



Weigel
Unternehmensberatung

 **BPW**
#wirgründen

**GRÜNDEN?
KLAR DOCH!
DU, WIR
& UNSER
NETZWERK**

**BPW
2026**

www.b-p-w.de

BPW 2026

Seminarprogramm Berlin



Investitionsbank
des Landes
Brandenburg **ILB**

#wirgründen

Finanzplanung – 17. März 2026

Finanzplanung – der Kompass *Transparenz im wirtschaftlichen Potenzial des Vorhabens!*

Eine solide Planung schafft den Durchblick und
ist die beste Grundlage für erfolgreiche
Unternehmenssteuerung!

 #wirgründen

Businessplan - Finanzplanung

Darstellung der Erfolgsfaktoren des Unternehmens:

- Produkte und/oder Dienstleistungen des Unternehmens
- Zusammensetzung und Kompetenz der Unternehmensführung
- Marktperspektiven und Konkurrenzverhältnisse
- Absatz- und Umsatzplanung
- Finanzplanung und Art der Unternehmensfinanzierung

Wichtiges Kernstück:

- Erfolgs- und Finanzplanungsrechnung - über 3 Jahre
 - ggf. mit Planbilanz

Rentabilitätsplan

- des (künftigen) Erfolgs:
 - (Plan-)Gewinn- und Verlustrechnungen
 - die Rentabilitätsvorschau
 - Der **Rohhertrag** entspricht der im eigenen Unternehmen erwirtschafteten **Wertschöpfung!**

Umsatz

- Warenlieferung & Fremdleistung
- = **Rohhertrag**
- Personalkosten
- Sachgemeinkosten
- Abschreibung auf Sachanlagen
- Finanzierungskosten
- = **Betriebsergebnis**
(Gewinn oder Verlust)

Liquiditätsplan

- der (künftigen) Liquidität:
 - (Plan-) Cash Flow-Rechnungen
 - der *Cash Flow* zeigt die Höhe der selbsterwirtschafteten liquiden Mittel!

= Betriebsergebnis
(Gewinn oder Verlust)
+ Abschreibung u.ä.
= **Cash Flow**
– Tilgung
– Investitionen
+ Neuaufnahme von Darlehen
– Zahlung von Verbindlichkeiten
+ Einnahmen von Forderungen
= **Liquiditätsentwicklung**

#wirgründen

Planrechnung

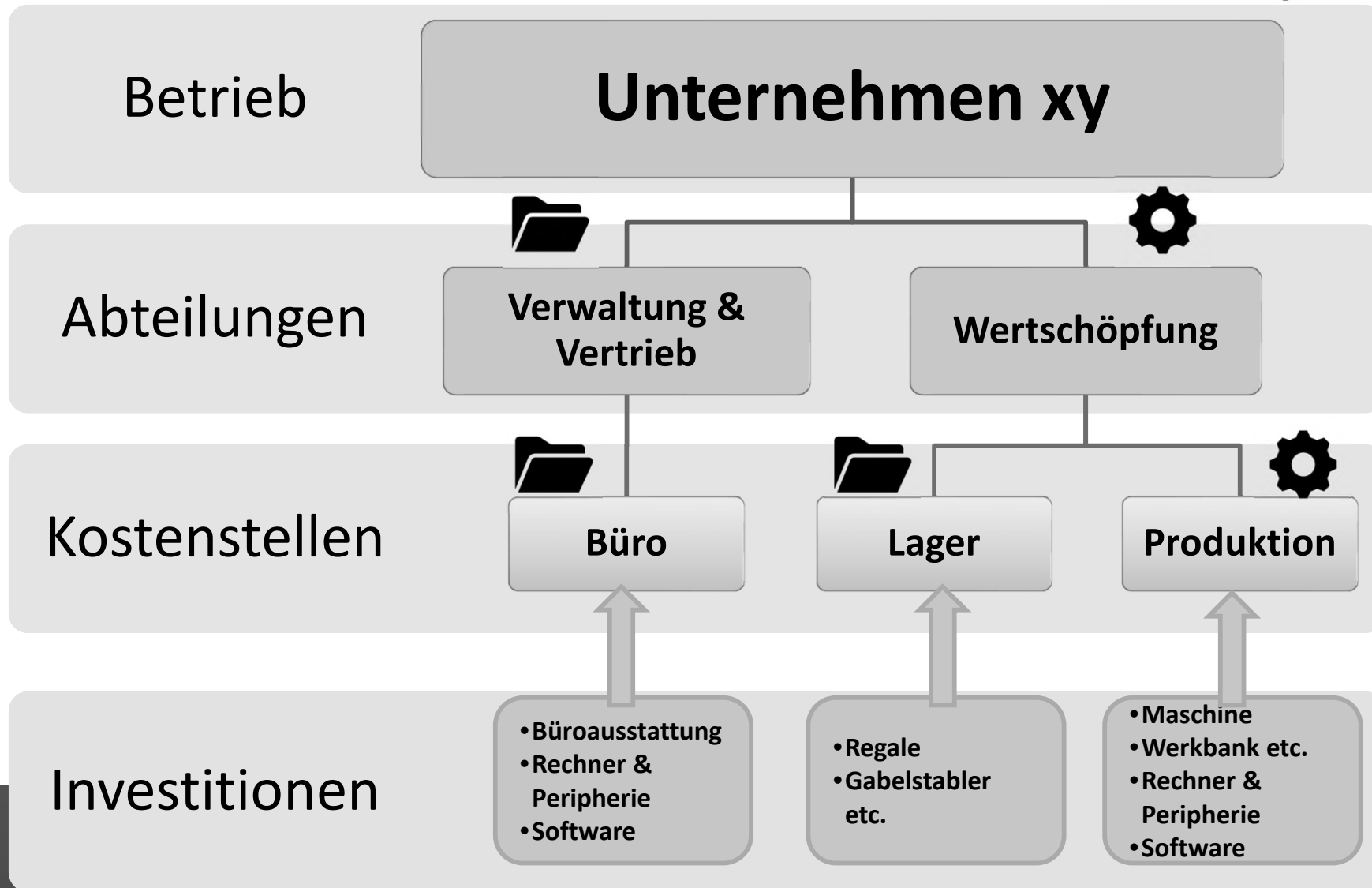
- der (künftigen) Kapitalherkunft und die Kapitalverwendung:
 - (Plan-)Bilanzen
 - der ***Eigenkapitalanteil*** an der Gesamtfinanzierung ist ein wichtiger Indikator für eine gesunde Finanzierungsstruktur!

Aktiva <i>Mittelverwendung</i>	Passiva <i>Mittelherkunft</i>
Anlagevermögen – Gebäude – Maschinen – Geschäftsausstattung - Beteiligungen Umlaufvermögen – Bargeld + Bank – Warenbestand – Unfertige Arbeiten – Forderungen	• Eigenkapital – Stammkapital +/- Gewinn bzw. Verlust – Rücklagen – Gesellschafterdarlehen • Fremdkapital – Langfristige Darlehen – Rückstellungen – Kurzfristige Verbindlichkeiten
Bilanzsumme	Bilanzsumme

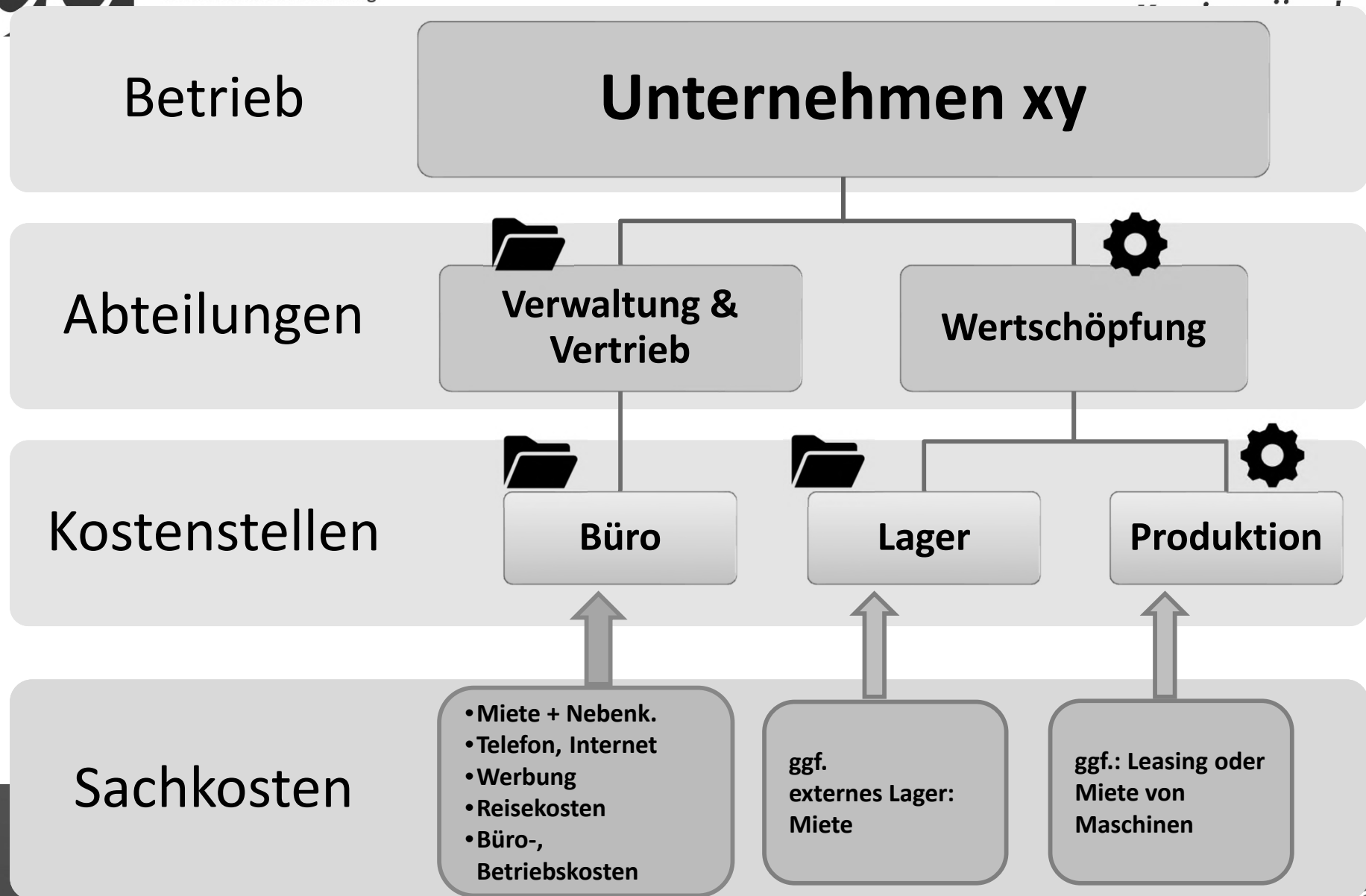


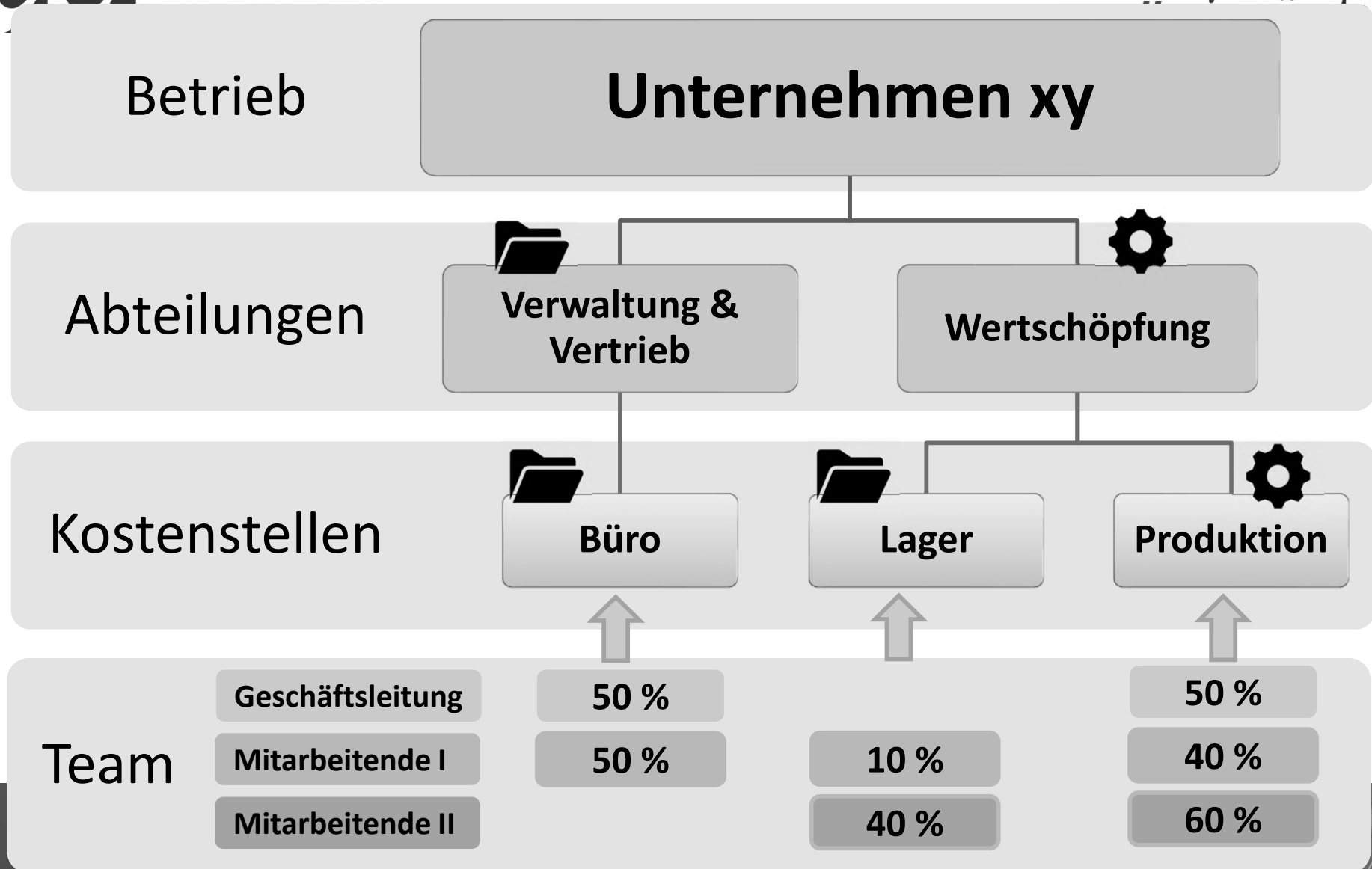
Weigel
Unternehmensberatung

BPW
#wirgründen



#wirgründen





Investitionsplan mit Abschreibungsplan

Anlage:	Zug. Mon.	Zug. Jahr	kalk Nutzungs- dauer	Anschaffungswert	kalk. AfA Periode
Büromöbel	1	2026	10	3.000	300
3 PC`s + Peripherie	1	2026	3	3.500	1.167
Küche + Pausenraum	1	2026	5	1.200	240
Bürosoftware	1	2006	5	1.000	200
iMac	1	2026	5	1.000	200
KFZ	3	2026	5	25.000	5.000
Software	1	2026	5	684	137
gesamt:				35.384	7.243

Personalkostenplan

Person:	Eint. Mon.	Eint. Jahr	Anw. Std.	Anw. Tage	AG. Brutto		AN. Brutto Jahr	AG. Brutto Std.	AN. Brutto Std.
Geschäftsführer*in	1	2026	1.768	221	28.770		24.000	16	14
Vertrieb / Marketing	1	2026	1.768	221	28.770		24.000	16	14
Softwareentwickler*in	7	2026	885	110	28.770		36.000	16	14
Summe									

- Gehälter sind immer Arbeitgeber-brutto zu planen
- mit allen zusätzlichen Versicherungsanteilen und Beiträgen!
- Bei Personengesellschaften sollten die Entnahmen/geplanten Einkommen der Gesellschafter*innen ebenfalls berücksichtigt werden!

Sachkostenplan

	Januar	Febr.	März	April	Mai	Juni	Juli	August	Sept.	Okt.	Nov.	Dez.	Summe:
Miete	845	768	806	768	768	768	883	806	845	845	768	730	9.600
Komm. kosten	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	425
Vers., Gebühren	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	800
KFZ-St., -vers.	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	1.000
lauf. KFZ-Kosten	317	288	302	288	288	288	331	302	317	317	288	274	3.600
Werbungskosten	1.500	500	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	4.500
sonst. Betriebskosten	132	120	126	120	120	120	138	126	132	132	120	114	1.500
Abschluss- und Beratungskosten	176	160	168	160	160	160	184	168	176	176	160	152	2.000
Summe:	3.155	2.021	1.838	1.771	1.771	1.771	1.972	1.838	1.905	1.905	1.771	1.705	23.425

#wirgründen

Preiskalkulation

Platzkostenrechnung

- weitestgehende Gliederung einer Abteilung in die Kostenstellen, die über funktionale, personale oder lokale Aufteilungen der Bereiche hinausgeht und einzelne Maschinen, Maschinengruppen oder Arbeitsplätze als eigene Kostenstellen verwendet
- Die Summe der Kosten einer solchen Kostenstelle bezeichnet man als Platzkosten.
- Aufgabe der Platzkostenrechnung:
Die Ermittlung der Kosten für eine Zeiteinheit (meist Std.) pro Arbeitsplatz / Maschine
- Ergebnis : Platzkosten pro Zeiteinheit (z. B. 65 €/ h am Arbeitsplatz) dienen als Grundlage zur Ermittlung eines kostenorientierten Preises (Kalkulationsgrundlage).



1. Wie viel kostet mich ein Arbeitsplatz im Jahr?

Kapitalinvestition [€] – Restwert [€]

geplante Nutzungsdauer [Jahre]

= kalkulatorische Abschreibungskosten pro Jahr

+ Kalkulatorische Zinsen auf die Kapitalinvestition

+ Bruttojahresarbeitslohn

(ggf. multipliziert mit Arbeitsplatzbesetzung und/oder Schichtzahl)

+ Anteilige Sachgemeinkosten

(Gemeinkostenmaterial, Energie, Fremdinstandhaltung)

+ anteilige Raummiete

+ Sachgemeinkosten aus Umlage

= ***Arbeitsplatzkosten***

2. Plan-Beschäftigungsgrad ermitteln

- Gesamtarbeitsstunden im Jahr:
Wie viel Stunden ist die Maschine mit Personal besetzt?
z.B.: 218 Tage * 7,5 h = 1635,0 h
- Arbeitsplatzkapazität:
Wie viel Stunden könnte die Maschine theoretisch besetzt sein?

z.B.: 253 Tage * 7,5 h = 1897,5 h

→ Plan-Beschäftigungsgrad:

Gesamtarbeitsstunden	z.B.: 1635,0 h
<u>Arbeitskapazität</u>	<u>1897,5 h</u>
<u>= Planbeschäftigungsgrad(%)</u>	<u>= 86,16%</u>

3. Plan-Nutzungsgrad ermitteln: In welchem Umfang werden die geleisteten Arbeitsstunden für die Erstellung von Fertigungsleistungen genutzt?

- $\text{Gesamtarbeitsstunden} - \text{Hilfsstunden} = \text{Fertigungsstunden}$
 - z.B. 1635 h – 175 h = 1460 h
- $\text{Fertigungsstunden} / \text{Gesamtarbeitsstunden} = \text{Nutzungsgrad}$
 - z.B. 1460 h / 1635 h = 89 %

4. Platzkosten berechnen:

- $\text{Arbeitsplatzkosten} / \text{Fertigungsstunden} = \text{Platzkosten} / \text{h}$
 - z. B. 125.000 € / 1460 h = 85,61 € / h

Wie werden Aufträge kalkuliert?

Die Leistungswerte:

- Die Dauer von Arbeitsgängen festhalten, z.B.
 - Auftragsbesprechung
 - Ist-Analyse
 - Datenbearbeitung
 - Technische Lösung bearbeiten
 - Inhalte einpflegen
- Den Mittelwert errechnen
- Zeitwerte festlegen

Aufträge vorkalkulieren:

- Die Leistungen für den jeweiligen Auftrag ermitteln
- den Kostenstellen zuordnen
- Dauer der Arbeitsschritte mit den ermittelten Stundensätzen multiplizieren
- Ermittelte Werte addieren
- Geringen Aufschlag berechnen, soweit am Markt realisierbar
- zzgl. Material und ggf. Fremdleistungen
- **= Auftragswert**

Umsatzplanung

- worst, - normal und best case Szenarien
- Aus dem ermittelten Marktpotential
 - potentielle Absatzzahlen mit den errechneten Preisen
 - Umsatz ermitteln
- Monatliche Aufstellung, ggf. nach Produkten oder Dienstleistungen
- Entsprechend der Unternehmensentwicklung aufsteigend

Umsatzplanung

Umsatz 2026

Preise eingeben und Stückzahlen in den Monaten

Absatz pro Monat	Preis pro Einheit in €	Januar	Febr.	März	April	Mai	Juni	Juli	August	Sept.	Okt.	Nov.	Dez.	# Jahr
Produkt/Paket 1	3.000	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	8,00
Umsatzerlöse		0	0	0	3.000	0	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	24.000
Paket 2	5.500	0,00	0,00	1,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	26,00
Umsatzerlöse		0	0	5.500	11.000	11.000	11.000	11.000	16.500	16.500	16.500	22.000	22.000	143.000
Paket 3	2.800	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	2,00	2,00	13
Umsatzerlöse		0	0	0	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	5.600	5.600	5.600	5.600	36.400
Summe Umsatz		0	0	5.500	16.800	13.800	16.800	16.800	22.300	25.100	25.100	30.600	30.600	203.400
Materialeinkauf	35,0%	0	0	0	1.050	0	1.050	1.050	1.050	1.050	1.050	1.050	1.050	8.400
Materialeinkauf	35,0%	0	0	1.925	3.850	3.850	3.850	3.850	5.775	5.775	5.775	7.700	7.700	50.050
Materialeinkauf	35,0%	0	0	0	980	980	980	980	980	1.960	1.960	1.960	1.960	12.740
Summe Einkauf		0	0	1.925	5.880	4.830	5.880	5.880	7.805	8.785	8.785	10.710	10.710	71.190
Rohrertrag		0	0	3.575	10.920	8.970	10.920	10.920	14.495	16.315	16.315	19.890	19.890	132.210

Monatsplanung

2026

Kapitalbedarf: Investitionssumme + nicht gedeckte Betriebskosten in der Anlaufphase!

	Januar	Febr.	März	April	Mai	Juni	Juli	August	Sept.	Okt.	Nov.	Dez.	Jahr
Umsatzerlöse	0	0	5.500	16.800	13.800	16.800	16.800	22.300	25.100	25.100	30.600	30.600	203.400
Wareneinsatz	0	0	1.925	4.900	3.850	4.900	4.900	6.825	6.825	6.825	8.750	8.750	58.450
Fremdleistungen	0	0	0	280	280	280	280	280	560	560	560	560	3.640
Summe WE + FL	0	0	1.925	5.180	4.130	5.180	5.180	7.105	7.385	7.385	9.310	9.310	62.090
Rohhertrag	0	0	3.575	11.620	9.670	11.620	11.620	15.195	17.715	17.715	21.290	21.290	141.310
Sonstige Sachkosten	2.540	1.340	6.898	5.563	5.563	17.675	5.563	5.563	5.941	7.391	5.941	7.441	77.424
kalkulatorische AfA	0	0	0	1.491	1.491	1.491	1.491	1.491	1.491	1.491	1.491	1.491	13.422
kalkulatorisches Einkommen	0	0	0	0	0	0	0	0					0
Summe Sachkosten	2.540	1.340	6.898	7.055	7.055	19.167	7.055	7.055	7.433	8.883	7.433	8.933	90.846
Personalkosten	0	0	11.440	11.440	11.440	11.440	11.440	11.440	15.730	15.730	15.730	15.730	131.560
Betriebserfolg	-2.540	-1.340	-14.763	-6.875	-8.825	-18.987	-6.875	-3.300	-5.448	-6.898	-1.873	-3.373	-81.096
Finanzierungskosten	0	0	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167	1.667
Ergebnis gew. Geschäftstätigkeit	-2.540	-1.340	-14.930	-7.041	-8.991	-19.153	-7.041	-3.466	-5.614	-7.064	-2.039	-3.539	-82.763
Neutrales Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Betriebsergebnis	-2.540	-1.340	-14.930	-7.041	-8.991	-19.153	-7.041	-3.466	-5.614	-7.064	-2.039	-3.539	-82.763
Liquidität, Cash-Flow													
kalkulatorische AfA	0	0	0	1.491	1.491	1.491	1.491	1.491	1.491	1.491	1.491	1.491	13.422
kalkulatorische Zusatzkosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cash-Flow	-2.540	-1.340	-14.930	-5.550	-7.500	-17.662	-5.550	-1.975	-4.123	-5.573	-548	-2.048	-69.341
Ust-Einnahmen	0	0	1.045	3.192	2.622	3.192	3.192	4.237	4.769	4.769	5.814	5.814	38.646
Vst-Ausgaben	483	255	1.676	2.041	1.842	4.343	11.794	2.407	2.532	3.256	2.898	3.183	36.708
Vst-Erstattungen vom FA	0	483	255	1.676	2.041	1.842	14.095	11.794	2.407	2.980	3.256	2.898	43.726
Ust-Abführung ans FA		0	0	1.045	3.192	2.622	3.192	3.192	4.237	4.769	4.769	5.814	32.832
Tilgungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Liquiditätsübertrag Vorjahr	5.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.500
Zufluss Eigenkapital	0	0	5.000	0	0	0	0		0	0	0	0	5.000
Finanzierung und Zuschuss		0	0	25.000	50.000	20.000	0	0	20.000	0	0	0	115.000
Investitionen	0	0	0	0	0	51.329	0	0	2.359	0	0	0	53.688
Entwicklung Liquidität	2.477	-1.112	-10.307	21.232	42.129	-50.922	-3.249	8.457	13.925	-5.849	855	-2.333	15.303
Entwicklung Liquidität kumuliert	2.477	1.365	-8.942	12.290	54.420	3.498	249	8.706	22.630	16.782	17.637	15.303	



Renta- bilitäts- vorschau

Rentabilitätsplanung	Jahresplan	Anteile	Jahresplan	Anteile	Jahresplan	Anteile	Jahresplan	Anteile
	2026	in %	2027	in %	2027	in %	2029	in %
Umsatzerlöse	203.400	100	558.300	100	844.200	100	1.038.800	100
Außerordentl. Erlöse	0	0	0	0	0	0	0	0
Außerordentl. Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0	0
Summe Umsatz und Außerordentliches	203.400	100	558.300	100	844.200	100	1.038.800	100
Wareneinsatz	58.450	29	0	0	0	0	0	0
Fremdleistungen	3.640	2	166.705	30	247.170	29	324.380	31
Summe WE + FL	62.090	31	166.705	30	247.170	29	324.380	31
Rohrertrag	141.310	69	391.595	70	597.030	71	714.420	69
Sonstige Sachkosten	77.424	38	94.301	17	104.828	12	109.905	11
Kosten für Leasing und kurzfr. Kapital	0	0	0	0	0	0	0	0
kalkulatorische AfA	13.422	7	18.682	3	18.682	2	18.682	2
kalkulatorische Zusatzkosten	0	0	0	0	0	0	0	0
Summe Sachkosten	90.846	45	112.984	20	123.510	15	128.588	12
Personalkosten	131.560	65	243.420	44	315.240	37	315.240	30
Betriebserfolg	-81.096	-40	35.191	6	158.280	19	270.592	26
Finanzierungskosten	1.667	1	1.836	0	1.432	0	1.112	0
Ergebnis gew. Geschäftstätigkeit	-82.763	-41	33.355	6	156.848	19	269.480	26
Neutrales Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0
Betriebsergebnis	-82.763	-41	33.355	6	156.848	19	269.480	26
Liquidität, Cash-Flow								
kalkulatorische AfA	13.422	7	18.682	3	18.682	2	18.682	2
kalkulatorische Zusatzkosten	0	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0
Cash-Flow	-69.341	-34	53.037	9	176.530	21	289.162	28
Ust-Einnahmen	38.646	19	106.077	19	160.398	19	197.372	19
Vst-Ausgaben	36.708	18	49.591	9	66.880	8	82.514	8
Vst-Erstattungen vom FA	43.726	21	45.322	8	60.494	7	74.902	7
Ust-Abführung ans FA	32.832	16	95.494	17	144.514	17	178.847	17
Tilgungen	0	0	9.492	2	9.043	1	7.024	1
Liquiditätsübertrag Vorjahr	5.500	3	15.303	3	95.303	11	272.289	26
Zufluss Eigenkapital	5.000	2	22.500	4	0	0	0	0
Finanzierung und Zuschuss	115.000	57	10.000	2	0	0	0	0
Investitionen	53.688	26	2.359	0	0	0	0	0
Entwicklung Liquidität kumuliert	15.303	8	95.303	17	272.289	32	565.340	54

Planrechnung - Gesamtpläne

Rentabilitätsvorschau (monatlich)

und 3-Jahresübersicht!

Kapitalbedarfsplan

Zusammensetzung von Investitionen
und benötigten Betriebsmitteln für
die Anlaufphase

Liquiditätsplan

unter Berücksichtigung von
Zahlungsverzögerungen und
Umsatzsteuerverbindlichkeiten

Finanzierung

Zusammensetzung von Eigenkapital
und benötigten Fremdmitteln

Entwurf einer möglichen Finanzierung – grobes Muster!

Bei Sicherheitenmangel:

Möglichkeit der Haftungsüber-
nahme durch die Bürgschaftsbank
(bis zu 80% des
Unternehmenskredits)

Günstige gestaffelte Zinsen

(ca. 0,8 – 5%) und Tilgungsfreistellung
bis zu 7 Jahre mit Laufzeit bis 15 Jahre.

*Es sollte immer ein Mix aus verschiedenen
Finanzierungsbestandteilen sein!*

Ggf. nicht rückzahlbarer Zuschuss,
der nach erfolgten Investitionen
abgerufen werden kann.

unverbindlich ohne Gewähr!

Finanzierungsvolumen	400.000 €	
Eigenmittel	60.000 €	15,00%
ERP- Kredit der KfW oder öff. Beteiligung (MBG)	130.000 €	32,50%
öff. Kredit, IBB, ILB, KfW	192.000 €	48,00%
Betriebsmittel der Hausbank	18.000 €	4,50%
Summe Finanzierung	400.000 €	100,00%

BPW 2026

Deine Idee | Dein Konzept | Dein Unternehmen

Hotline: 030 / 21 25 - 21 21

E-Mail: info@b-p-w.de

Internet: www.b-p-w.de

Förderer



Kofinanziert von der
Europäischen Union

Der Businessplan-Wettbewerb Berlin-Brandenburg wird gemeinsam durch die Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe des Landes Berlin und durch das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Energie des Landes Brandenburg unterstützt sowie aus Mitteln der Europäischen Union kofinanziert.



Referentin: Sabine Weigel

Dipl.-Volkswirtin

Haeselerstraße 28

14050 Berlin

Tel. 0 30 30 10 73 95

0171 8 73 07 82

sweigel@weigel-beratung.com

www.weigel-beratung.com