

**DU, WIR
& UNSER
NETZWERK
SO GEHT
GRÜNDEN!**

#30jahrebpw

**BPW
2025**

w w w . b - p - w . d e

BPW 2025

Seminarprogramm Berlin



Investitionsbank
des Landes
Brandenburg **ILB**

**DIMLER&
KARCHER**
UNTERNEHMENSBERATUNG

MAKE STARTUPS INVESTMENT READY

Dr. Boris Karcher

15.01.2025

Kurz zu mir



Dr. Boris Karcher

Partner bei Dimler&Karcher

- **Unterstützung von Startups und KMU seit 2012**
- **Promotion in BWL (Finanzierung und Förderung innovativer Unternehmen in Dtl.)**
- **Vorlesungen/Vorträge/Publikationen** zu Strategie, Finanzierung, Innovation und Startups
- **Mentor bei div. Startup Acceleratoren** (u.a. Reaktor.Berlin, Entrepreneur First)

Kontaktiere mich gerne über

+49 (0)176 66822893

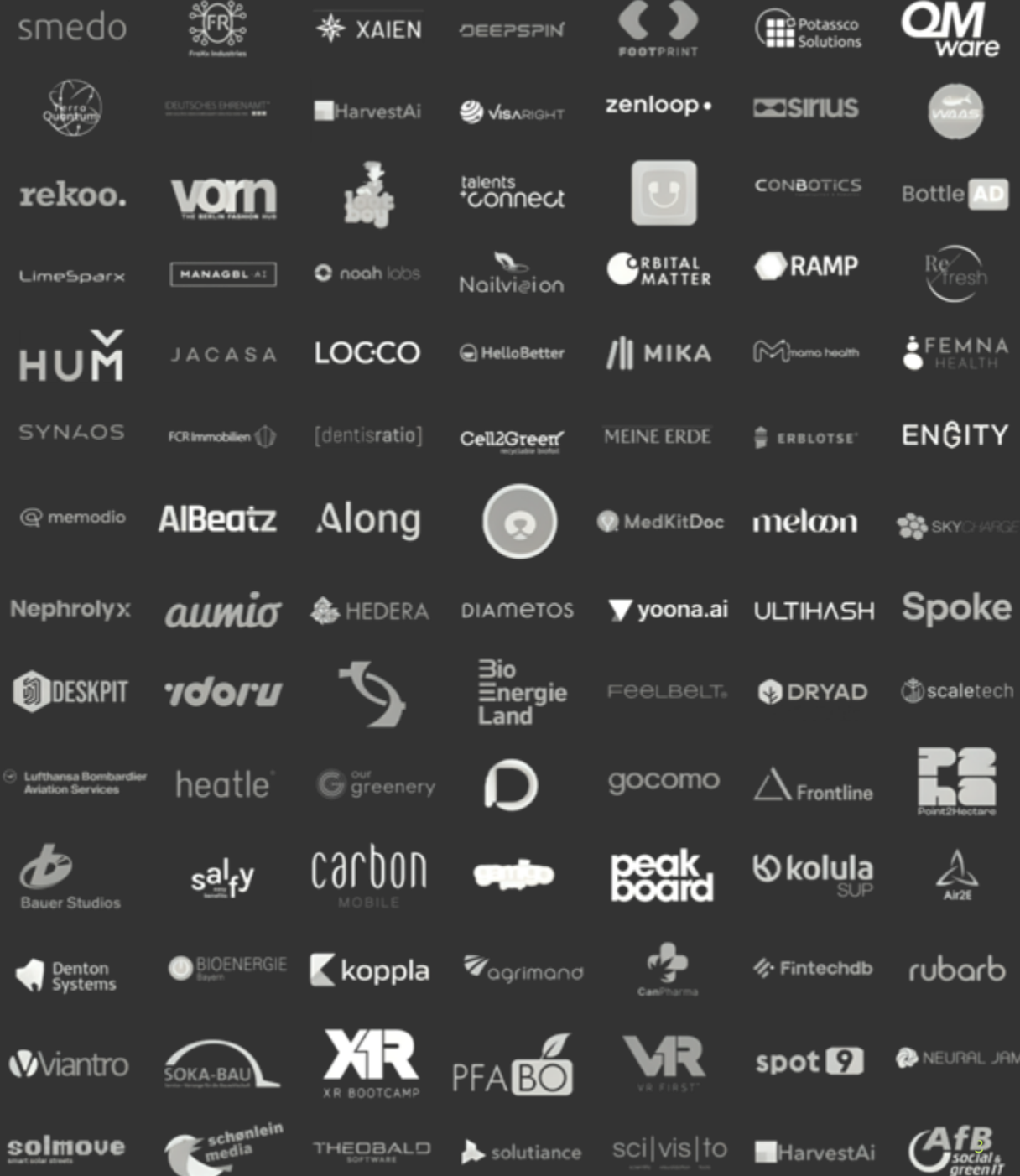
karcher@dimlerundkarcher.de

Linked 

Unsere Kunden

KEIN BRANCHENFOKUS

Unsere Haupt-Zielgruppe sind **high-tech startups** **überall in Deutschland**, auch wenn unser Büro in Berlin ist.

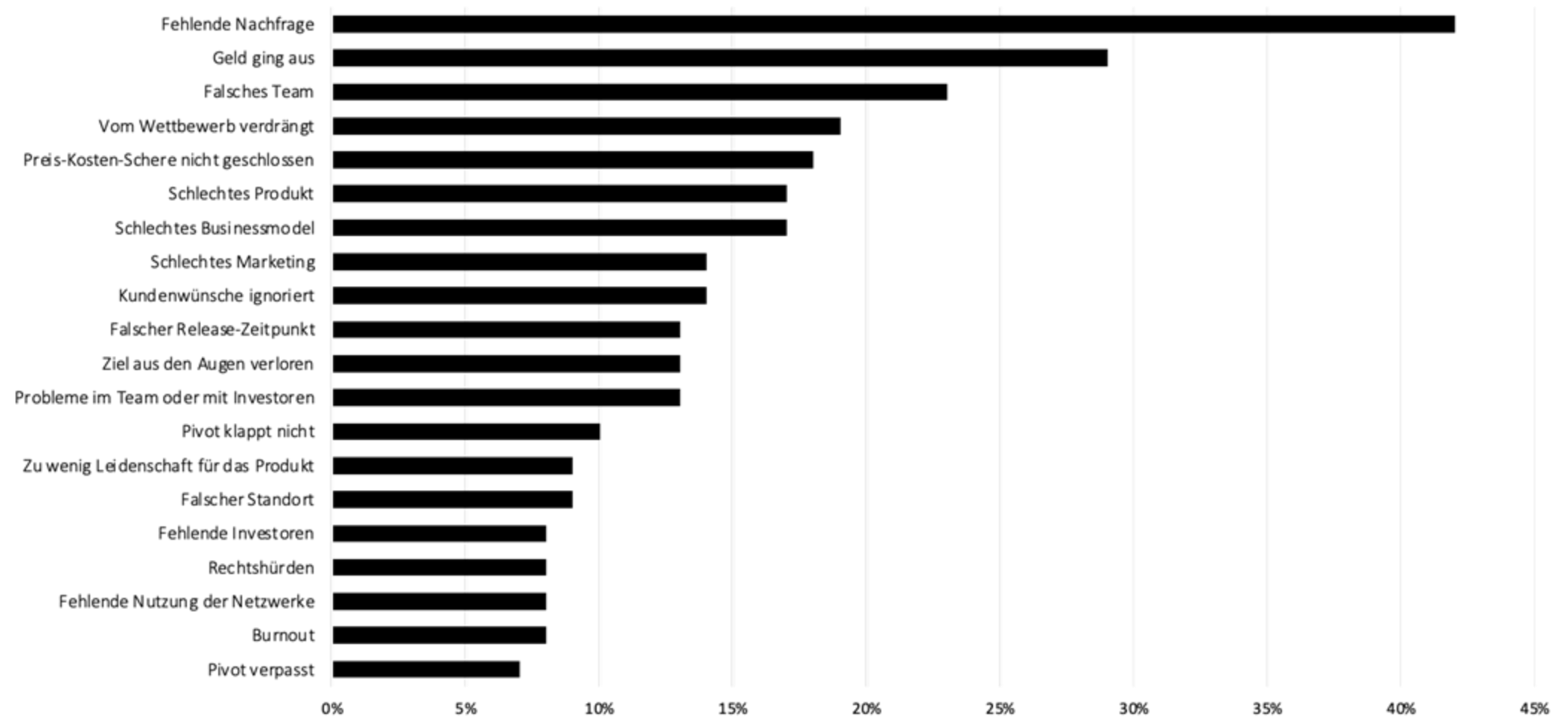


AGENDA

1. Worauf kommt es an?
2. Geschäftsmodell
3. Finanzplanung
4. Finanzierungsquellen
5. Finanzierungsmöglichkeiten
6. Ablauf einer Finanzierungsrunde
7. Bewertung
8. Notwendige Unterlagen
9. Tipps
10. Unterstützung

1. WORAUF KOMMT ES AN?

WANN IST MAN NICHT INVESTMENT READY?



2. GESCHÄFTSMODELL

DIE “MAGIC TRIANGLE”



Strukturiere Deine Idee

- Hilft, sich über die wichtigen Punkte der Geschäftsidee Gedanken zu machen
- Prägt sich gut ein

DAS GESCHÄFTSMODELL

PROBLEM <i>List your top 1-3 problems.</i>	SOLUTION <i>Outline a possible solution for each problem.</i>	UNIQUE VALUE PROPOSITION <i>Single, clear, compelling message that states why you are different and worth paying attention.</i>	UNFAIR ADVANTAGE <i>Something that cannot easily be bought or copied.</i>	CUSTOMER SEGMENTS <i>List your target customers and users.</i>
	KEY METRICS <i>List the key numbers that tell you how your business is doing.</i>		CHANNELS <i>List your path to customers (inbound or outbound).</i>	
EXISTING ALTERNATIVES <i>List how these problems are solved today.</i>	HIGH-LEVEL CONCEPT <i>List your X for Y analogy e.g. YouTube = Flickr for videos.</i>		EARLY ADOPTERS <i>List the characteristics of your ideal customers.</i>	
COST STRUCTURE <i>List your fixed and variable costs.</i>			REVENUE STREAMS <i>List your sources of revenue.</i>	

Lean Canvas is adapted from The Business Model Canvas (www.businessmodelgeneration.com) and is licensed under the Creative Commons Attribution-Share Alike 3.0 Unported License.



Lean Canvas

Created by Spark59 // Online version available at www.leancanvas.com

AUFBAU EINES BUSINESSPLANES

Das sollte enthalten sein:

1. Executive Summary

2. Geschäftsidee

- a. Problemstellung
- b. Produktbeschreibung
- c. Innovationsgehalt
- d. Entwicklungsstand

3. Marktanalyse

- a. Marktsituation & Markttrends
- b. Zielmarkt, Marktvolumen & Wachstumspotential
- c. Konkurrenzanalyse

Beachte:

- Nicht mehr als 20-30 Seiten(!)
- Wiederholungen vermeiden
- Für den Laien verständlich
- An Zielgruppe ausrichten

ERSTELLUNG DES BUSINESSPLANES

6. Alleinstellungsmerkmal

7. Marketing & Vertrieb

8. Unternehmen / Organisation

- a) Rechtsform, Geschäftsführung und Eigentumsverhältnisse
- b) Team (Organigramm)
- c) Realisierungsplan / Meilensteine

9. Finanzplanung

10. (SWOT-Analyse)

9 GRÜNDE FÜR EINEN BUSINESSPLAN

1. **Weniger Risiko**, da alle Aspekte bedacht
2. Der Businessplan gibt **Orientierung und Struktur**
3. Die **Idee ist nur der Anfang** – dann kommt die Umsetzung
4. Mit dem Businessplan den geeigneten **Markt finden**
5. **Konkurrenten** und **Wettbewerber** im Detail analysieren
6. Der **Kapitalbedarf** wurde ermittelt und plausibilisiert
7. **Controlling** durch den Businessplan
8. Ausgangspunkt für gutes **Pitch Deck**
9. Gute Basis für Antworten auf die **Fragen der Investoren**

3. FINANZPLANUNG

Ziele der Finanzplanung

- Integrierte Planung in Excel
- Zusammenfassung und Prüfung auf Plausibilität
- Prüfung auf finanzielle Machbarkeit
- Bestimmung auf Finanzierungslücke
- Darstellung der Finanzierungsstrategie

Kernelemente des Finanzplans

- Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
- Liquiditätsplanung
- Kapitalbedarfsplan
- Finanzierungsplan
- Planbilanz

FINANZPLAN

Absatzplanung

	Preis EUR Netto	Preis EUR Brutto	Kosten EUR
Produkt / Dienstleistung #1	0,00	0,00	0,00
Produkt / Dienstleistung #2	0,00	0,00	0,00
Produkt / Dienstleistung #3	0,00	0,00	0,00
Produkt / Dienstleistung #4	0,00	0,00	0,00
Produkt / Dienstleistung #5	0,00	0,00	0,00
Produkt / Dienstleistung #6	0,00	0,00	0,00
Produkt / Dienstleistung #7	0,00	0,00	0,00
Produkt / Dienstleistung #8	0,00	0,00	0,00

Bitte tragen Sie nur die
variablen Materialkosten je
Stück ein.

Absatzkalkulation

Bitte tragen Sie nur die monatlich abgesetzten Mengen in die grünen Felder ein. Das Modell errechnet die übrigen Zellen (basieren

Monate beginnend ab MMJJ (Monat.Jahr)	1. Jahr												2. Jahr											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Absatz gesamt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Neukunden im Quartal	1. Jahr				2. Jahr				3. Jahr				4. Jahr				5. Jahr			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Absatz gesamt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produkt / Dienstleistung #8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Wachstumsfaktoren	
je Quartal 4. Jahr	0%
je Quartal 5. Jahr	0%

itung	Absatzplanung	Personalplanung	GuV-Detailplan	Invest- u. AfA-Plan	Finanzierung	Cash-Flow bzw. Liquidität	GuV-Übersicht	Bilanz	Grafiken	+
-------	---------------	-----------------	----------------	---------------------	--------------	---------------------------	---------------	--------	----------	---

FINANZPLAN

Liquiditätsplanung

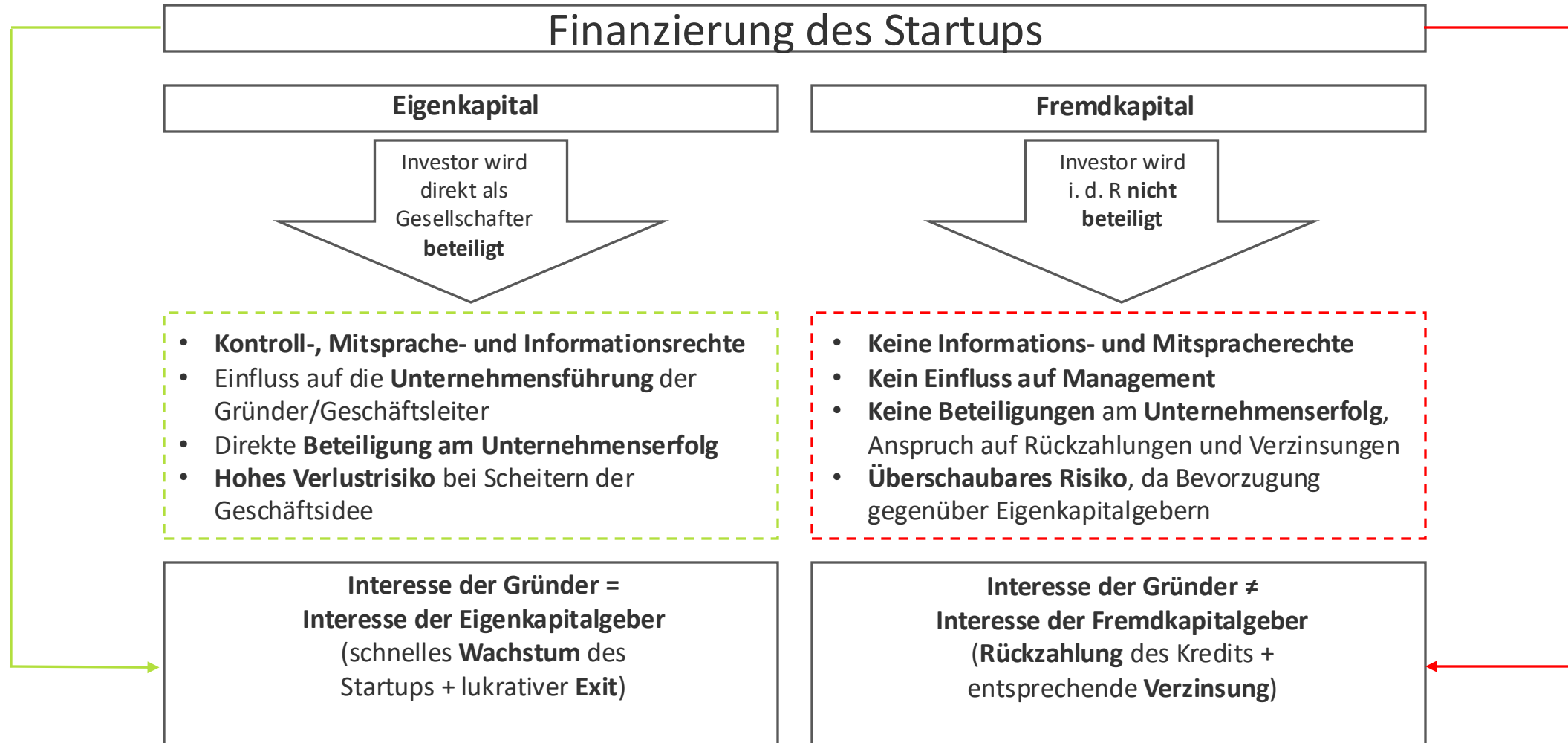
Monate beginnend ab MM.JJ (Monat.Jahr)	1. Jahr											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Betriebsertrag	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Umsatzerlöse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sonstige betr. Erträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Betriebsaufwand (inkl. Steuern, Zinsen & AfA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materialaufwand (Σ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personalaufwand (Σ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Miete und NK (Σ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Versicherungen, Beiträge (Σ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Werbung, Repräsentation (Σ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rechts- und Beratungskosten (Σ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XXX (z.B. Sonstiges) (Σ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XXX (z.B. Sonstiges) (Σ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zinsaufwand	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Steuern auf Erträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jahresüberschuss / GuV-Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Abschreibungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Veränd. Forderungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Veränd. Verbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operating Cash Flow	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Investitionen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Veränd. Eigenmittel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Liquidität vor Kreditaufnahme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalbedarf KUMULATIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Kreditaufnahme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Tilgungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veränd. Liquide Mittel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bestand Liquide Mittel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

KEY PERFORMANCE INDICATOR

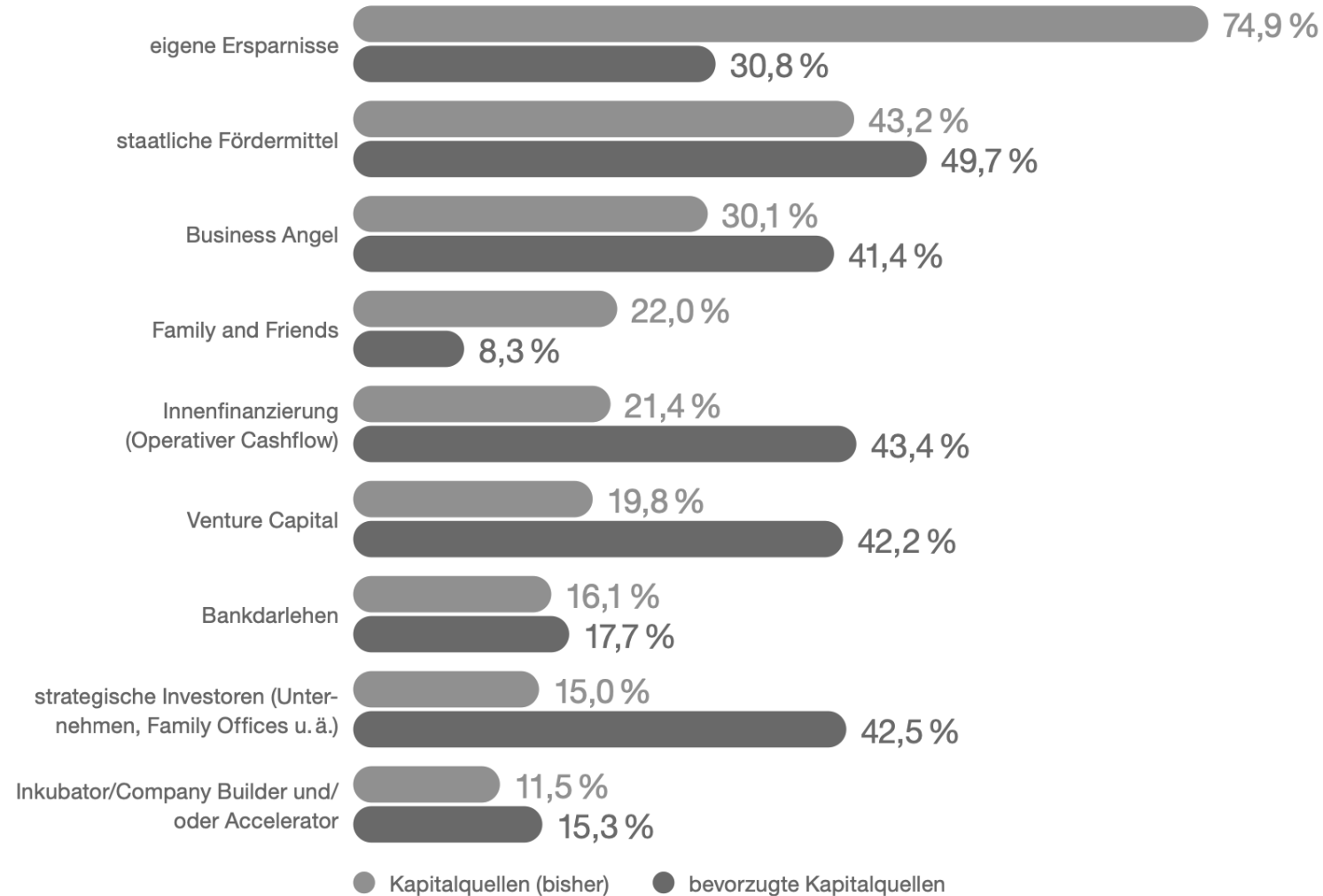
- Verständnis firmeneigener KPI's essentiell für eigene **Steuerung, Evaluierung und Planung**
- Beispiele:
 - **Cashflow (CF)** - Zeiträumlicher Unterschied zwischen Einnahmen und Ausgaben
 - **Customer Acquisition Cost (CAC)** - Entstandene Kosten der Kundengewinnung
 - **Customer Lifetime Value (CLTV)** - Der Wert, den ein Kunde für ein Unternehmen hat
 - **Cash Burn Rate (CBR)** – Geldverbrauch innerhalb eines Zeitraums (monatlich)
 - **Gross Profit** (Rohertrag) - Umsatz abzüglich Herstellkosten (COGS)
 - **Conversion Rate** – Umwandlungsquote vom Interessenten zum Kunden
 - **Churn Rates** – Abwanderungsquote der Kunden
 - **Monthly Active Users** – Monatlich aktive Nutzer

4. FINANZIERUNGSQUELLEN

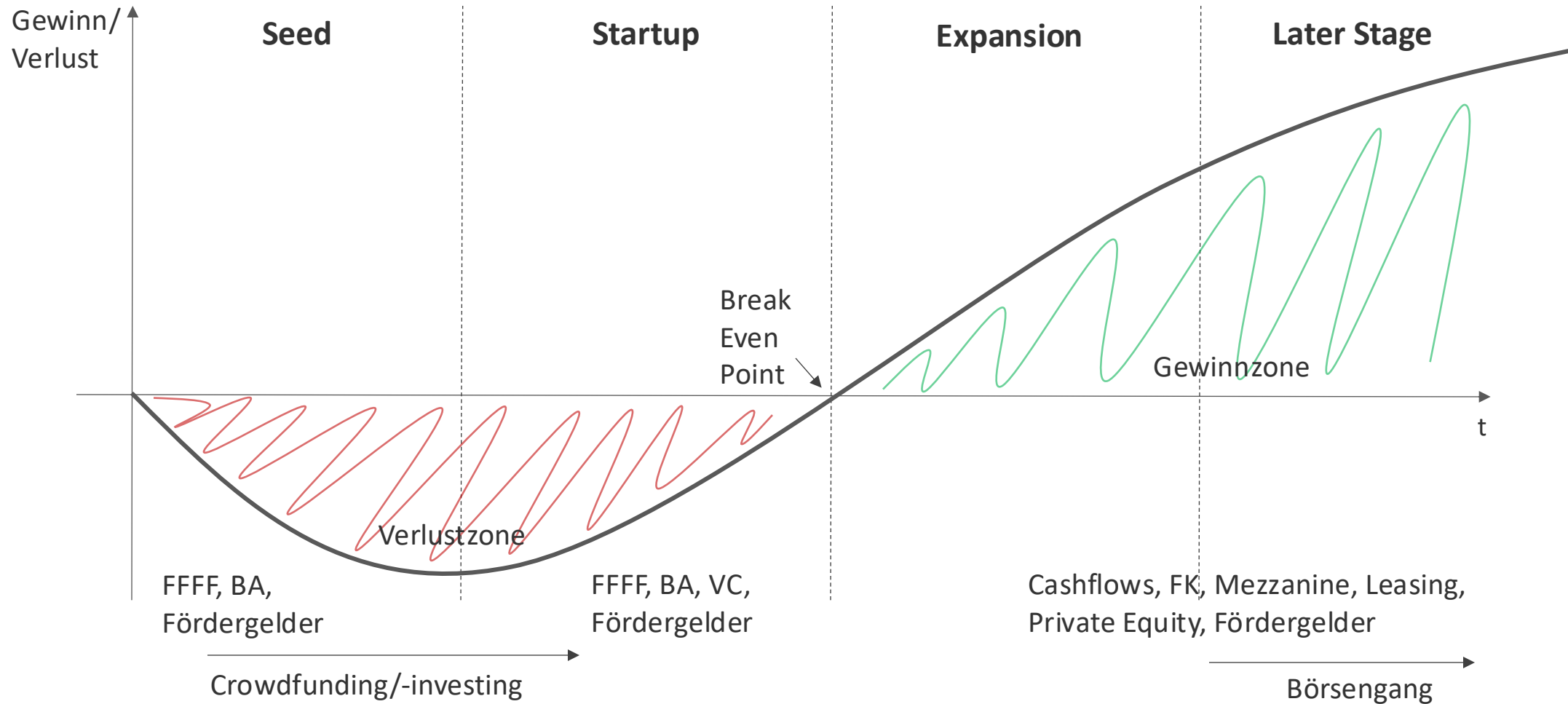
Eigenkapital vs. Fremdkapital



STARTUP FINANZIERUNG



FINANZIERUNGSQUELLEN NACH UNTERNEHMENSPHASE



5. FINANZIERUNGSMÖGLICHKEITEN

BANKDARLEHEN



Privatwirtschaftliches Fremdkapital
Darlehensgeber: Banken, Sparkassen,
Volks- und Raiffeisenbanken etc.



Unternehmensphase: ab späte Startup
Phase



Banken traditionell **risikoscheu**
Private Haftung vor allem bei Startups
Hohe **Zinsen**



Rating / Kreditwürdigkeit, u.a.:

- Markfähige **Sicherheiten**
- **Eigenkapital** (ca. 20%)
- Belastbare Zahlen (**Historie**)

STAATLICHE FÖRDERUNG



Förderung als **Zuschüsse, Darlehen, Bürgschaften**, etc.

Förderinstitutionen: KfW, ILB, IBB, etc.

>3.000 Förderprogramme



Unternehmensphase: Alle

Fokus: Startups & KMU



Standort bzw. Unternehmenssitz

Bewilligung/Auszahlung kann dauern

Zeitliche und finanzielle **Puffer**

Eigenmittel meistens notwendig

Konditionen meist besser als privatwirtschaftlich



Förderrichtlinie beachten

Nicht vor Bewilligung **starten**

Dokumentationsvorschriften einhalten

Bindefristen beachten

Förderung ist **kein „Venture Capital“**

Staatliche Förderung

Beispiel: GründungsBonus Plus – IBB



Unternehmen/Forschungs-
einrichtungen mit
Sitz/Betriebsstätte in Berlin
Startups: Jünger als 18 Monate



Innovatives Vorhaben

Investive Maßnahmen

Nicht-investive Maßnahmen,
bspw. Mietkosten, Marketing,
Fremdvergaben, Personal pro
Person & Jahr in Höhe von
50 TEUR, auch Gehälter/
Entnahmen der Gründer



50% Zuschuss auf förderfähige
Kosten

Max. jedoch **50 TEUR**

Staatliche Förderung

Beispiel: GründungInnovativ – ILB



Unternehmen/Forschungs-
einrichtungen mit
Sitz/Betriebsstätte in Brandenburg
Startups: Jünger als 3 Jahre



Innovatives Vorhaben

Investive Maßnahmen

Nicht-investive Maßnahmen,
bspw. Fremdvergaben, Personal
pro Person & Jahr in Höhe von 50
TEUR, auch Gehälter/ Entnahmen
der Gründer



50% Zuschuss auf förderfähige
Kosten

Max. jedoch **150 TEUR**

Staatliche Förderung

Beispiel: Pro FIT – IBB



Unternehmen/Forschungseinrichtungen mit
Sitz/Betriebsstätte in Berlin

KMU: Allein oder im Verbund mit
Unternehmen/ Forschungseinrichtungen



Industrielle **Forschung**
Experimentelle **Entwicklung**

Marktvorbereitung und
Markteinführung



Förderungsart in Abhängigkeit von
Innovationsphase (Zuschuss,
Darlehen)

Nicht rückzahlbare **Zuschüsse** mit
bis zu 400 TEUR

Zinsverbilligtes **Darlehen** bis zu
1 Mio. EUR

Staatliche Förderung

Beispiel: Pro FIT – ILB



Unternehmen/Forschungseinrichtungen mit
Sitz/Betriebsstätte in Brandenburg

KMU: Allein oder im Verbund mit
Unternehmen/ Forschungseinrichtungen



Industrielle **Forschung**
Experimentelle **Entwicklung**

Marktvorbereitung und
Markteinführung



Förderungsart in Abhängigkeit von
Innovationsphase (Zuschuss,
Darlehen)

Nicht rückzahlbare **Zuschüsse** mit
bis zu 3 Mio. EUR

Zinsverbilligtes **Darlehen** bis zu
3 Mio. EUR

BUSINESS ANGELS



Eigenkapitalfinanzierung durch wohlhabende Privatperson
>3.000 aktive BAs, BA-Netzwerke z.B. BAND, BACB, etc.



Unternehmensphase: Pre-, Seed- und Startup-Stage
Fokus auf Startups



Investment bis max. **250 TEUR**
Smart Money (Netzwerk und Erfahrung)
Regionale Investitionen
„Türöffner-Funktion“ für Anschlussfinanzierung



Personal-Fit und Sympathie
Augenhöhe vs. mit dem Rücken zur Wand?
Bewertung / Anteile (5 – 20%)



Eigenkapitalinvestition

300 VCs in Deutschland, 40 Berlin



Unternehmensphase: ab Seed-Stage

Tech-Startups im Fokus



Erste **Kunden & Umsätze**

EXIT-Strategie

Zahlungen **Milestones** bzw. **KPI-basiert**

Investmentfokus und **Fondslaufzeit**

Kaltansprache wenig sinnvoll

FOMO



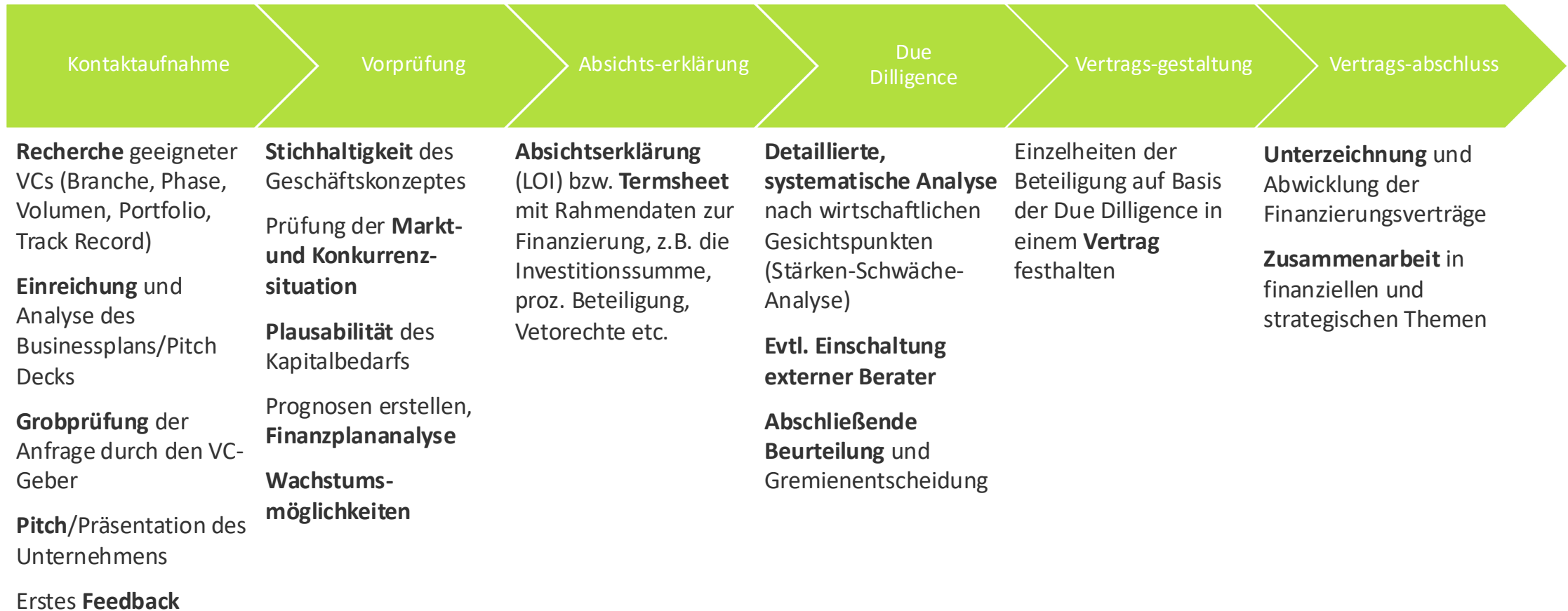
Team/Unternehmen: Kompetenzen, Cap Table, etc.

Produkt: Skalierbarkeit, USP, UI/UX

Markt: Produkt-Market-Fit, Traction

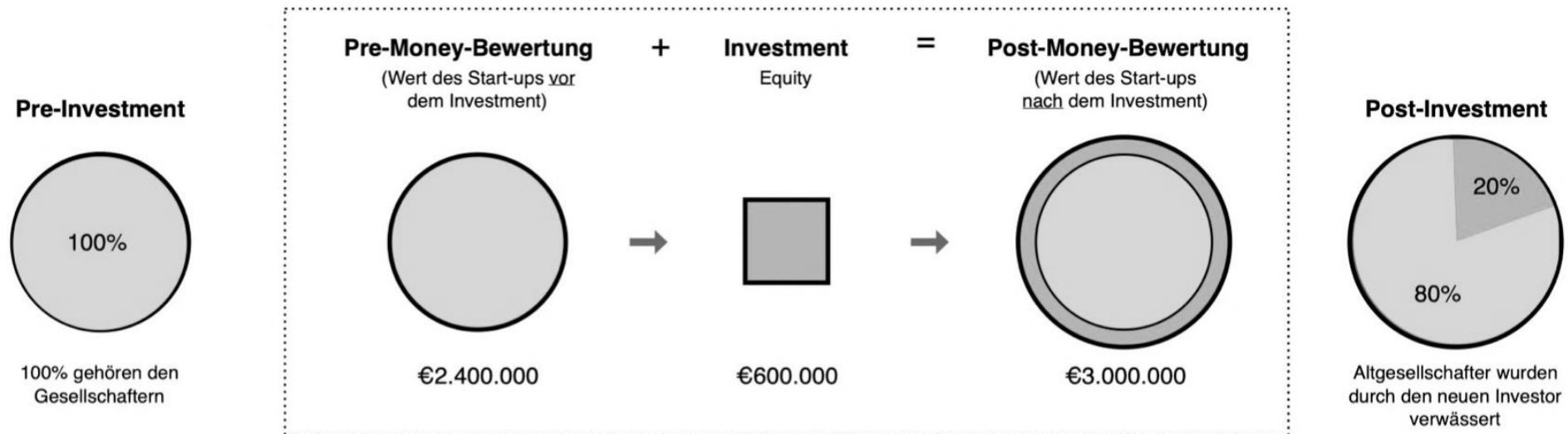
6. ABLAUF EINER FINANZIERUNGSRUNDE

BEISPIELHAFTER **ABLAUF** EINER FINANZIERUNGSRUNDE (VC)



7. BEWERTUNG

BEWERTUNG DES STARTUPS



TYPISCHE BEWERTUNGEN

Typische Bewertungen	Pre-Seed	Seed	Series A	Series B	Series C
Pre-Money	€1M - €2M	€2M - €3M	€4M - €10M	€10M - €30M	€40M+
Investment	€50K - €100K	€500K - €1M	€1M - €4M	€4M - €8M	€20M+
Verwässerung	5-10%	15-25%	20-30%	20-30%	20-30%

8. NOTWENDIGE UNTERLAGEN



Inhalte/Struktur:

- Problem
- Lösung
- Markt
- Konkurrenz
- USP
- Team
- Geschäftsmodell
- Roadmap
- Investment



Inhalte/Struktur:

- Executive Summary
- Produkt
- Markt
- Alleinstellungsmerkmal
- Marketing
- Unternehmen & Gründerteam
- Finanzplanung
- SWOT-Analyse



Unterlagen:

- IST-Zahlen:
 - Jahresabschlüsse
 - BWAs des laufenden Geschäftsjahrs
- PLAN-Zahlen (5 Jahre)
 - GuV
 - Liquiditätsplan
 - Bilanz
- Erklärung Planungsprämissen
- Sicherheiten, Eigenmittel, etc.

DATA ROOM



Inhalte/Struktur:

- Unterlagen Finanzplanung
- Gesellschaftervertrag, Cap Table
- Darlehensverträge
- Pacht- & Mietverträge, Versicherungen
- Beteiligungsverträge
- IP, Lizenzen, Domains,

9. TIPPS

Ist dein Startup Investment Ready? 9 Tipps...

1. **VC-Case** – **richtet Finanzierungsform** am Geschäftsmodell aus (vielleicht erst Förderung? EXIT?)
2. **Vorbereitung** – hält **Unterlagen**, Verträge, etc. bereit
3. **Commitment** – eine Person als **Ansprechpartner** im Fundraising
4. **Traction** – zeigt **Erfolge**, Umsätze und Kundenwachstum
5. **IP** – Unternehmen muss **Rechte** innehaben
6. **Cap-Table** – einfache und übersichtliche **Beteiligungsstrukturen**
7. **Ticket-Größe** – **mehr** Geld ist **nicht immer besser**
8. **Bewertung** – **Qualität** statt Quantität
9. **Smart Money** – achtet auf **Mehrwerte**, statt nur Kapital

ARE YOU INVESTMENT READY?

10. UNTERSTÜTZUNG

Förderung von Unternehmensberatungen für KMU

Zuschuss - Beratungsförderung



■ Wer wird gefördert?

- Junge Unternehmen
- Bestandsunternehmen
- Unternehmen in Schwierigkeiten

■ Was wird gefördert?

- Externe Management- und Beratungsleistungen

■ Wie wird gefördert?

- Förderumfang 50-80% von bis zu 3.500€ Honorarvolumen; 2 x pro Jahr nutzbar; insg. max. 5 x nutzbar

BMW i – Innovationsgutschein (Go-inno)

Zuschuss - Beratungsförderung



▪ Wer wird gefördert?

- Unternehmen der gewerblichen Wirtschaft in Deutschland
- Weniger als 100 Beschäftigte und höchsten 20 Mio. € Jahresumsatz/Jahresbilanz

▪ Was wird gefördert?

- Externe Management- und Beratungsleistungen
- Zwei Leistungsstufen
 - Potenzialanalyse
 - Realisierungskonzept

▪ Wie wird gefördert?

- Förderumfang max. 15.400€: 50%, bis zu 1.100€ pro Beratertag (insg. 30.800€ Honorar)
 - Potenzialanalyse: 8 Beratertage
 - Realisierungskonzept: 20 Beratertage

Q&A

Meldet euch gerne im Nachgang bei weiteren Fragen!



Get in touch

Dr. Boris Karcher
+49 (0)176 66822893
karcher@dimlerundkarcher.de
www.dimlerundkarcher.de

Add me at
LinkedIn



BPW 2025

Deine Idee | Dein Konzept | Dein Unternehmen

Hotline: 030 / 21 25 - 21 21

E-Mail: bpw@ibb-business-team.de

Internet: www.b-p-w.de

Förderer



Kofinanziert von der
Europäischen Union



Der Businessplan-Wettbewerb Berlin-Brandenburg wird gemeinsam durch die Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe des Landes Berlin und durch das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit, Energie und Klimaschutz des Landes Brandenburg unterstützt sowie aus Mitteln der Europäischen Union kofinanziert.