



**GRÜNDE  
MIT  
PLAN**

**BPW  
2024**

[www.bpw.de](http://www.bpw.de)

# BPW 2024

---

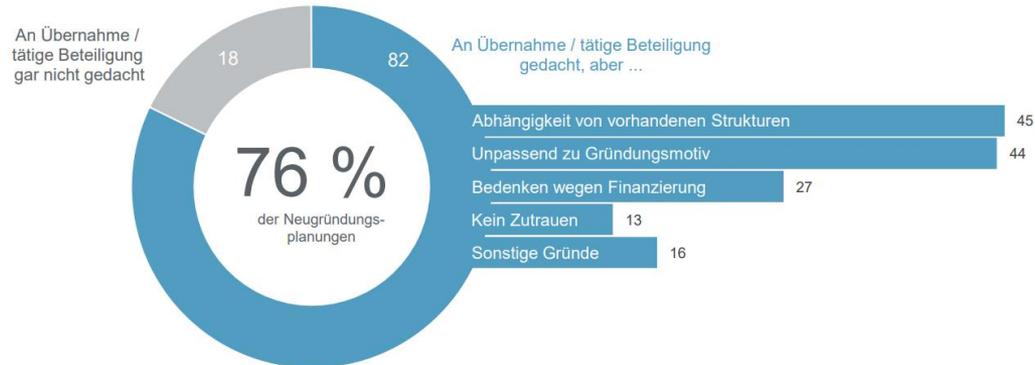
Nachfolgewoche >>

Unternehmensnachfolge:  
Was erwartet mich?

## Teilt ihr die Bedenken der NeugründerInnen?

Graphik 4: Drei Viertel der Planerinnen und Planer von Neugründungen haben eine Übernahme oder tätige Beteiligung nicht in Betracht gezogen – hauptsächlich, weil sie die Abhängigkeit von vorhandenen Strukturen befürchten und weil sie diesen Weg in die Selbstständigkeit als unpassend zu ihrem Gründungsmotiv ansehen

Planerinnen und Planer von Neugründungen, Anteile in Prozent



Quelle: KfW-Gründungsmonitor.



<https://www.menti.com/alhhj61yfuc4>

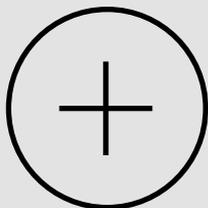
**8485 7192**

# Agenda

## Unternehmensnachfolge – Was erwartet mich?



1



**Vorteile**

5 min

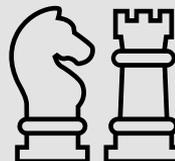
2



**Herausforderung**

10 min

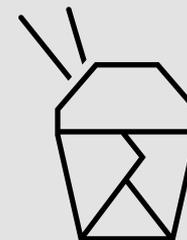
3



**Businessplan**

10 min

4



**Key takeaways**

5 min

# Vorteile der Unternehmensnachfolge

## Drei Fakten über den deutschen Nachfolgemarkt



**560.000** mittelständische Unternehmen streben bis zum Ende des Jahr 2026 eine Nachfolge an.

Schätzungsweise werden **34%** der Unternehmen ohne eine Nachfolgeregelung aus dem Markt ausscheiden.

Es sind im Schnitt **3,4x** mehr Unternehmen als Nachfolger.

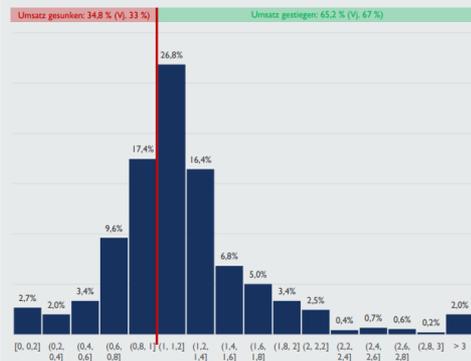
- ✓ Große Auswahl an potentiellen Unternehmen
- ✓ Gute Verhandlungsposition bei Unternehmenskauf
- ✓ Anzahl an Wettbewerbern wird voraussichtlich kleiner

# Vorteile der Unternehmensnachfolge

## Ist Unternehmensnachfolge die bessere Existenzgründung?



Abb. 3.1: Umsatz zwei Jahre nach der Übernahme als Vielfaches des Umsatzes zwei Jahre vor der Übergabe



Datenbasis: Unternehmen, die 2014 – 2019 übergeben wurden, VDB, n = 894.

**90%** der Neugründungen scheitern.

**80%** der Nachfolgen sind nach 10 Jahren noch am Markt.

25% der Nachfolger machen **> 40% mehr Umsatz** im Vergleich zu 2 Jahren vor der Übergabe.

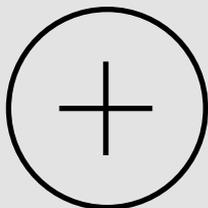
- ✓ Nachfolge ist statistisch gesehen risikoärmer
- ✓ Nachfolge hat langfristige Ertragschancen

# Agenda

## Unternehmensnachfolge – Was erwartet mich?



1



**Vorteile**

5 min

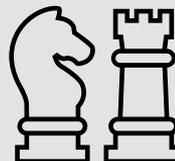
2



**Herausforderung**

10 min

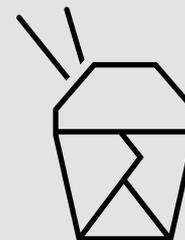
3



**Businessplan**

10 min

4



**Key takeaways**

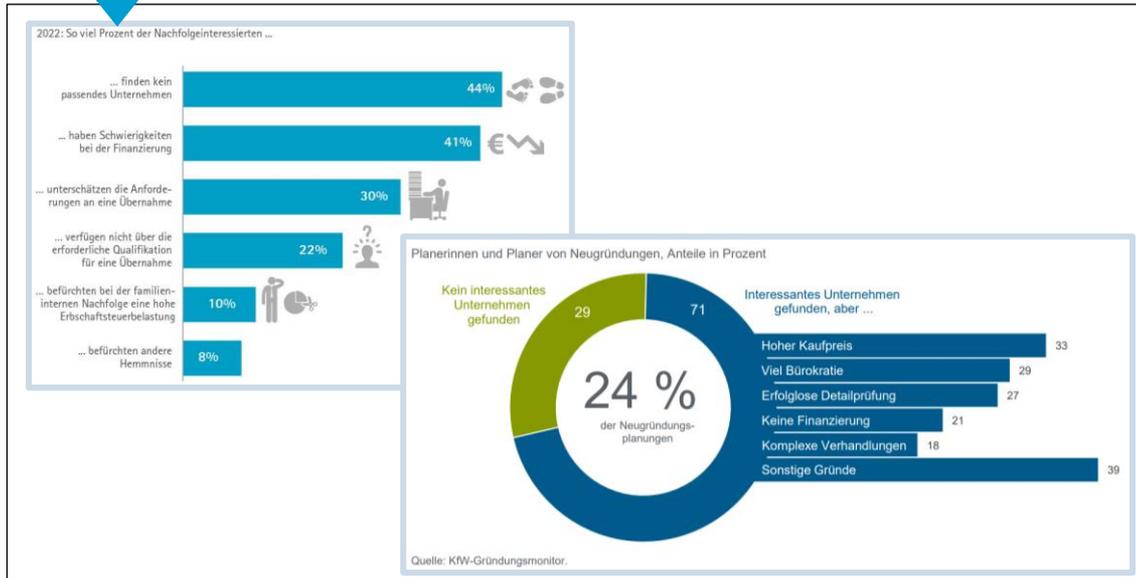
5 min

# Herausforderungen der Unternehmensnachfolge

Viele Statistiken zeigen ähnliche Ergebnisse und deckende Problembereiche



## Welcher Herausforderung seht ihr am wichtigsten an?



<https://www.menti.com/alhhj61yfuc4>

**8485 7192**

# 44% finden kein passendes Unternehmen

Nutzen Sie digitale Reichweite zur Suche eines passenden Nachfolgers



## Unternehmensbörse

ÜBER NEXXT-CHANGE HILFE & FAQ KONTAKT LOGIN

Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz KFW nexxt-CHANGE

Suchen Inserieren Informieren

### Willkommen bei nexxt-change

Deutschlands größte Unternehmensnachfolge-Börse bringt erfolgreich Inhaberinnen und Inhaber von Unternehmen sowie Existenzgründende zusammen.

UNTERNEHMENSUCHE KAUFGESUCHE

Deutschlands größte und kostenfreie Unternehmensbörse zum Finden vom passenden Nachfolger.



# 41% haben Schwierigkeiten bei der Finanzierung

Finden Sie Ihre finanzielle Unterstützung im Fördernavigator

## Fördernavigator

### Förderprogramme

4 Förderprogramme

Brandenburg-Go (Darlehen mit Bürgschaftsabsicherung)

Businessplan-Wettbewerb Berlin-Brandenburg (BPW)

ERP-Förderkredit großer Mittelstand (KfW-Programmnummer 375, 376)

ERP-Förderkredit KMU (KfW-Programmnummer 365,366)



Finden Sie Ihr **Förderprogramm**.  
Bitte Zutreffendes auswählen:

Privatpersonen

Förderzweck

- Arbeit, Qualifizierung
- Beratung
- Energie, Mobilität
- Forschung, Innovation, Technologie
- Gründung
- Markterschließung, Export
- Nachfolge, Übernahme
- Wachsen, Erweitern, Investieren

Besser informiert sein,  
welche **Förderungen**  
für Ihr Vorhaben  
relevant sein können.



# 30% unterschätzen die Anforderung an eine Übernahme

Die digitale Plattform unterstützt in jeder Phase des Unternehmenslebenszykluses



## Unternehmenswerkstatt

 Unternehmenswerkstatt  
Deutschland



### Clever gründen mit Expertenwissen

Erstellen Sie allein oder im Team Ihren Businessplan und Finanzplan, nutzen Sie die umfangreiche Wissensdatenbank und lassen sich durch unsere Experten kompetent beraten.



### Krisen erkennen und das Unternehmen sichern

Erhalten Sie mit unserem Krisenthermometer eine aktuelle Standortbestimmung der wirtschaftlichen Situation und sichern Sie die Existenz Ihres Unternehmens.



### Strukturierte Unternehmensnachfolge

Bereiten Sie mit unseren Experten rechtzeitig und sorgfältig Ihre Unternehmensnachfolge vor oder treffen Sie alle Vorkehrungen, wenn Sie ein bestehendes Unternehmen übernehmen.

Digitale Plattform der IHK mit **Musterverträgen**, **Merkblättern**, **Unternehmenswertrechner** und vielem mehr.

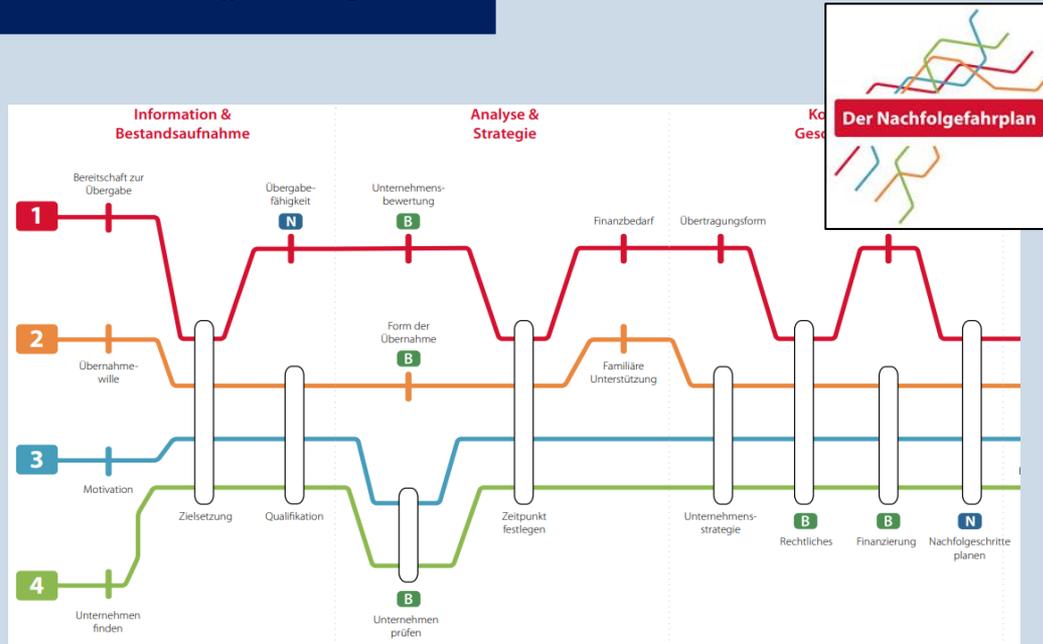


# 22% verfügen nicht über die erforderliche Qualifikation

Der interaktive Nachfolgefahrplan hilft beim ersten Überblick zum Thema Nachfolge



## Der Nachfolgefahrplan



Digitaler und kostenloser Fahrplan, der bei der **Erstellung eines Nachfolgekonzeptes** unterstützt.

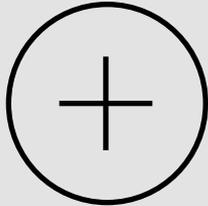


# Agenda

## Unternehmensnachfolge – Was erwartet mich?



1



**Vorteile**

5 min

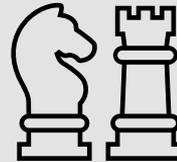
2



**Herausforderung**

10 min

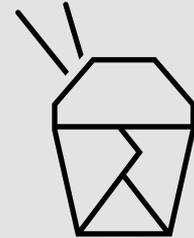
3



**Businessplan**

10 min

4

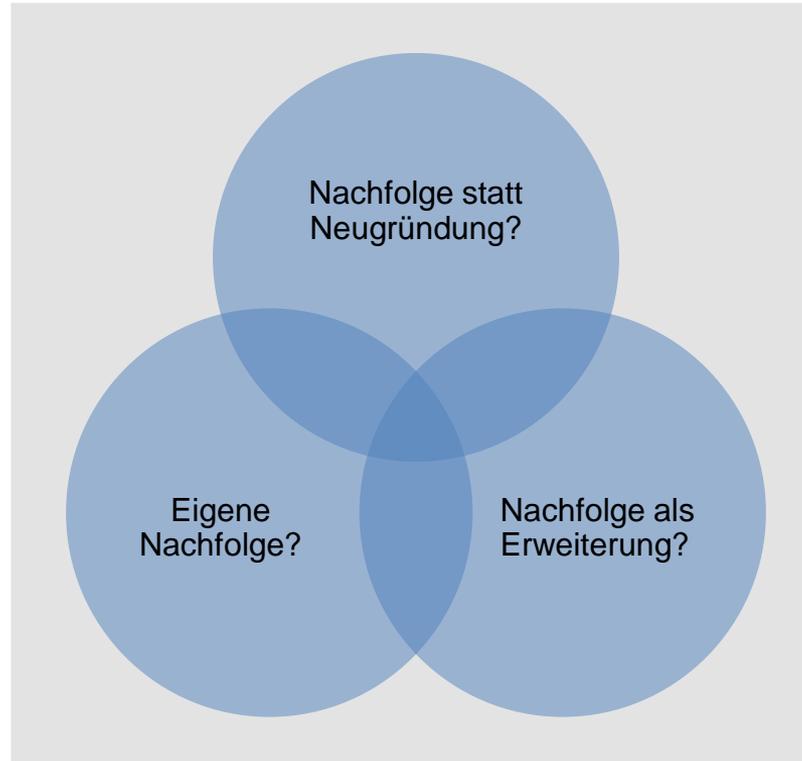


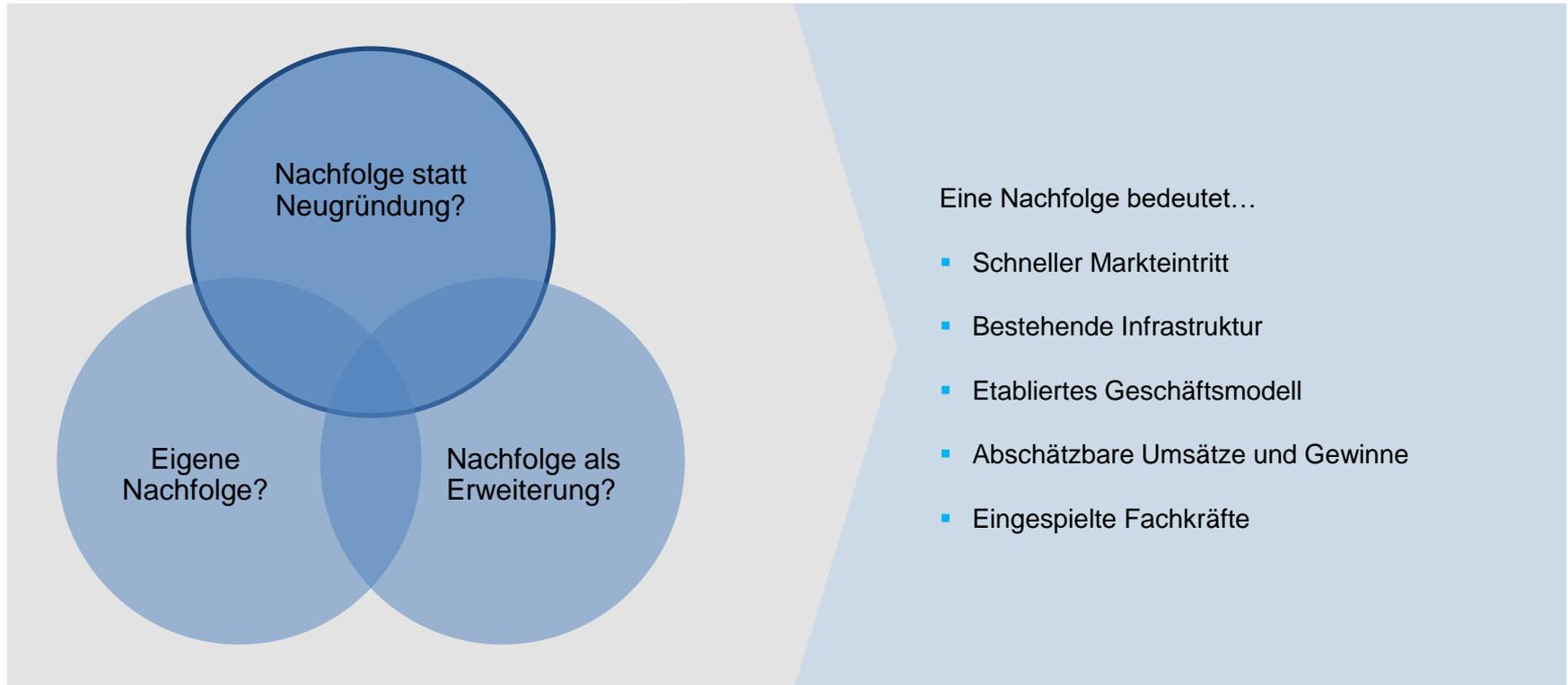
**Key takeaways**

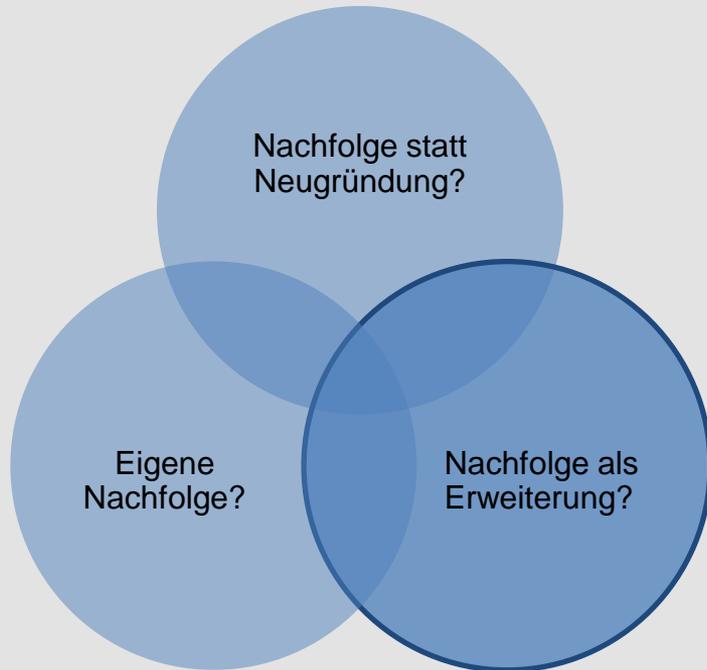
5 min

# Businessplan

3 Fragen, die sich jeder Gründer vor der Businessplanerstellung stellen sollte

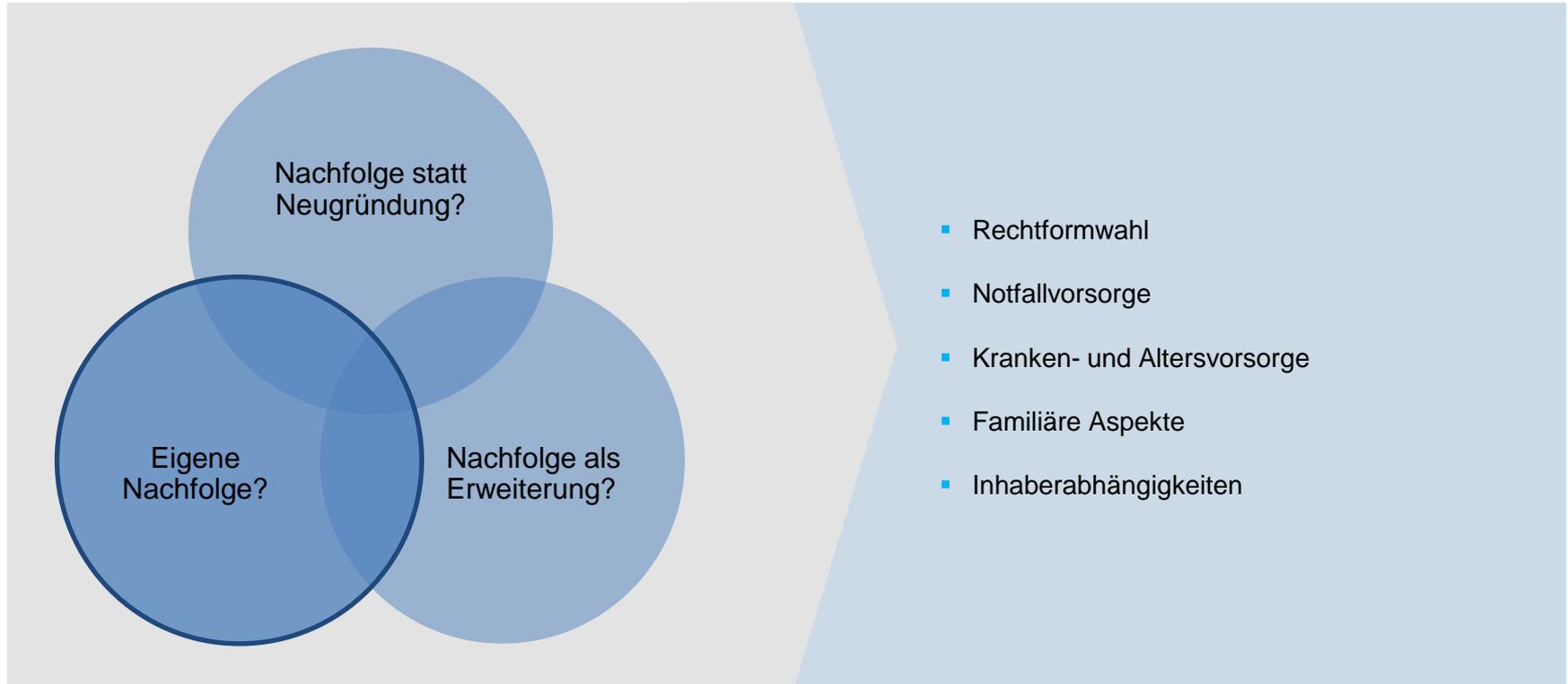






Unternehmensnachfolge, um...

- Verlust durch Marktaustritt zu verhindern
- Einkaufskosten zu senken
- sich zu Diversifizieren
- Fachkräfte zu sichern
- Markteintritt zu vereinfachen
- Know-How zu erschließen

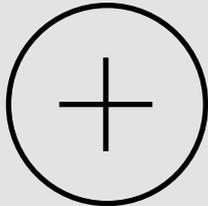


# Agenda

## Unternehmensnachfolge – Was erwartet mich?



1



**Vorteile**

5 min

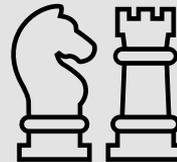
2



**Herausforderung**

10 min

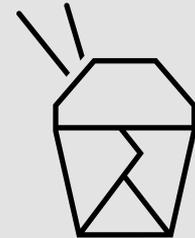
3



**Businessplan**

10 min

4



**Key takeaways**

5 min

# Key takeaways

Das sollte morgen noch im Kopf sein!



- Jeder Gründer sollte Nachfolge ernsthaft für sich prüfen, wenn nicht als Gründungsform, dann als Erweiterung oder in der eigenen Ausrichtung
- Es gibt eine Vielzahl kostenloser Online-Tools zur Unterstützung
- Es gibt Finanzierungs- und Förderungsmöglichkeiten
- Die Kammern unterstützen bei dem Prozess

# Key takeaways

Ihre Ansprechpartner bei den Industrie- und Handelskammern



## Anna-Lena Stück

**Projektleiterin Unternehmensnachfolge** | IHK Cottbus  
anna-lena.stueck@cottbus.ihk.de | Tel. 0335 365-1404



## Dr. Axel Strasser

**Projektmitarbeiter Nachfolge** | IHK Ostbrandenburg  
strasser@ihk-ostbrandenburg.de | Tel. 0335 5621-1316



## Andreas Lehmann

**Unternehmensentwicklung und Nachfolge** | IHK Potsdam  
Andreas.lehmann@ihk-potsdam.de | Tel. 0331 2786-167



## Jana Pintz

**Fachreferentin Unternehmensnachfolge** | IHK Berlin  
jana.pintz@berlin.ihk.de | Tel. 0303 1510-582



Der Nachfolgeservice ist Teil des Projektes „Sensibilisierung zur Unternehmensnachfolge“ und wird vom Land Brandenburg, Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Energie des Landes Brandenburg (MWAE) geförderte und aus dem Europäischen Fonds für regionale Entwicklung (EFRE) kofinanziert.



Kofinanziert von der  
Europäischen Union

## Key takeaways

Konnten wir deine Begeisterung für Nachfolge steigern?



<https://www.menti.com/alhhj61yfuc4>

**8485 7192**

- Seite 3: Demografische Alterung setzt Unternehmen bei Nachfolgen doppelt unter Druck; <https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/Research/PDF-Dokumente-Fokus-Volkswirtschaft/Fokus-2023/Fokus-Nr.-435-August-2023-Uebernahmegruendungen.pdf>
- Seite 5 und 8: KfW Nachfolge-Monitoring Mittelstand 2022, <https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/Research/PDF-Dokumente-Fokus-Volkswirtschaft/Fokus-2023/Fokus-Nr.-424-Maerz-2023-Nachfolge.pdf>
- Seite 5 und 8: „DIHK-Report Unternehmensnachfolge 2022“, <https://www.dihk.de/de/themen-und-positionen/wirtschaftspolitik/gruendung-und-nachfolge-unternehmensfinanzierung/unternehmensnachfolge/nachfolgereport-22>
- Seite 6: Nachfolgemonitor 2023; <https://jimdo-storage.global.ssl.fastly.net/file/2bf05730-ca45-4995-91c4-0bb2e6296aef/Nachfolgemonitor%202023.pdf>

# Quellen

Woher kommt was?



Interessante Links:

- Der Nachfolgefahrplan: <https://nachfolgefahrplan.org/>
- Das IHK-Notfallhandbuch: <https://www.cottbus.ihk.de/notfall-handbuch.html>
- Die Unternehmenswerkstatt: <https://uwd.de> (Musterverträge, Unternehmenswertrechner, Nachfolgecheck, Notfallkoffer, Merkblätter)
- Das IHK-Nachfolgehandbuch: <https://www.cottbus.ihk.de/nachfolgehandbuch.html>
- Der Nachfolgefahrplan: <https://nachfolgefahrplan.org/>
- Nexxt-Change: <https://www.nexxt-change.org/>
- IHK-Nachfolgeveranstaltungen: <https://www.cottbus.ihk.de/veranstaltungen-nachfolge.html>



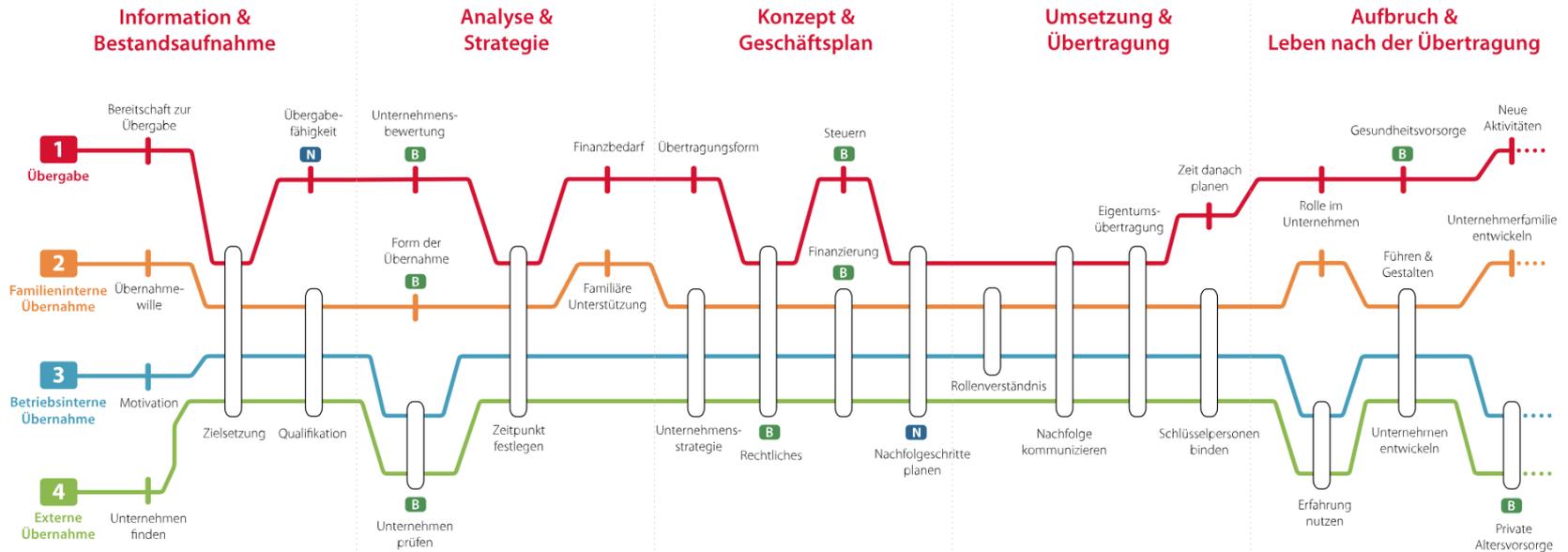
# Wie läuft ein Unternehmens- kauf ab?

---

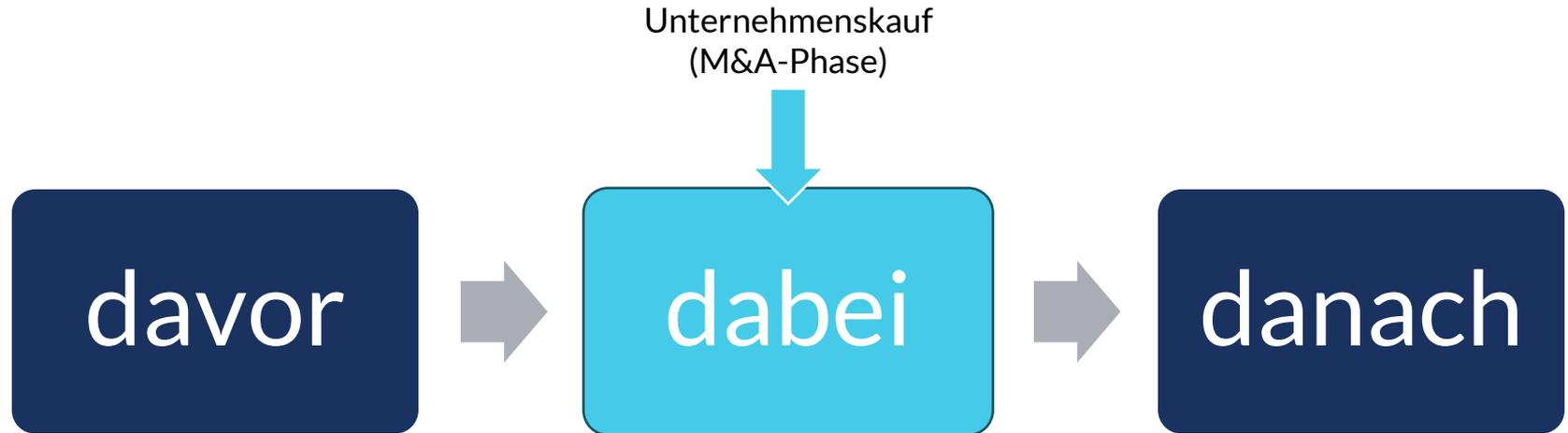
BPW 24 Nachfolgewoche  
2024-02-19

Holger Wassermann (Mittelstandsbroker)

# Der Ablauf insgesamt auf vier Perspektiven



# Übersicht: 3 Phasen



# M&A- Prozess aus Käufersicht



## 1 Vorbereitung & Entschluss

- Suchprofil
- Planung
- Eigenmittel
- OnePager

## 2 Suche & Ansprache

- Long List
- Short List
- Ansprache
- NDA (Non-disclosure agreement)
- Gespräche
- Ggf. Nachfolge-Canvas
- Indikative Bewertung
- NBO (non-binding offer)

## 3 Prüfung & Bewertung

- Lol (letter of intent)
- Due Diligence
- Ggf. Business Model Canvas
- Businessplan
- Bewertung
- Finanzierung
- BO (binding offer)

## 4 Verhandlung & Abschluss

- Term Sheet
- SPA (share purchase agreement)
- Signing
- Closing

# 1 Vorbereitung & Entschluss



- Suchprofil
- Planung
- Eigenmittel
- OnePager



# 2 Suche & Ansprache

+

•

○

- Long List
- Short List
- Ansprache
  - Erhalt: Teaser
- NDA (Non-disclosure agreement)
  - Erhalt: Exposee
- Gespräche
- Ggf. Nachfolge-Canvas
- Indikative Bewertung
- NBO (non-binding offer)

# 3 Prüfung & Bewertung

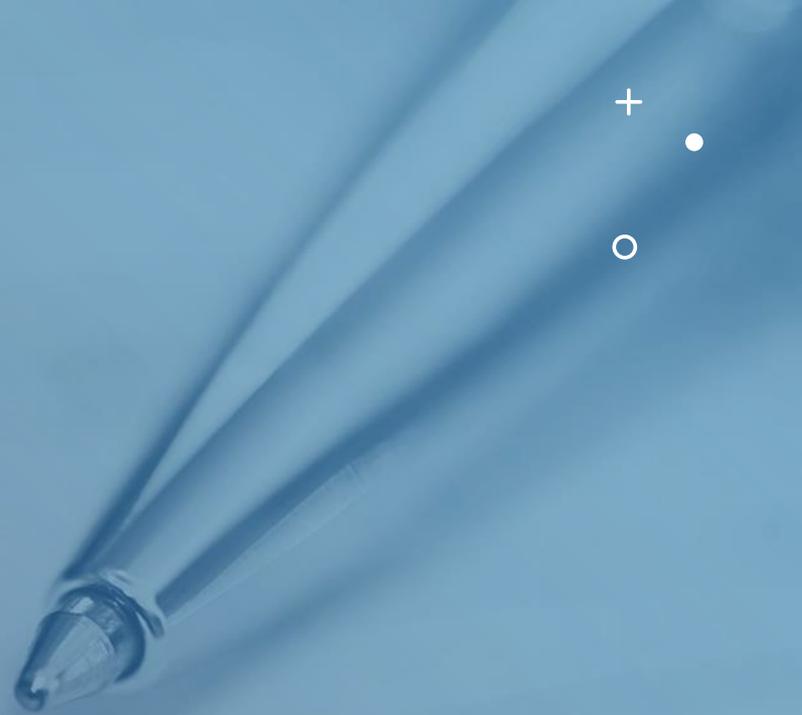


- Lol (letter of intent)
  - Zugang: Datenraum
- Due Diligence
- Ggf. Business Model Canvas
- Businessplan
- Bewertung
- Finanzierung
- BO (binding offer)



# 4 Verhandlung & Abschluss

- Term Sheet
- SPA (share purchase agreement)
- Signing
- Closing



# Vielleicht haben wir schon die passende Firma für dich ...

Prof. Dr. Holger Wassermann

[holger.wassermann@mittelstandsbroker.de](mailto:holger.wassermann@mittelstandsbroker.de)

Teams-Termine gerne direkt buchen über

<https://outlook.office365.com/owa/calendar/Mittelstandsbroker2@fivehunters.de/bookings/>



**MITTELSTANDBROKER.de**  
WEIL ES PASST.

# BPW 2024

Nachfolgewoche >>



Hotline: 030 / 21 25 - 21 21

E-Mail: [info@b-p-w.de](mailto:info@b-p-w.de)

Internet: [www.b-p-w.de](http://www.b-p-w.de)

An diesem Seminar haben mitgewirkt

Übersicht - Nachfolgeprozess  
Anna-Lena Stück  
IHK Cottbus

M&A  
Prof. Dr. Wassermann  
Mittelstandsbroker

Die Nachfolgewochen werden vom Team des Businessplan-Wettbewerb Berlin-Brandenburg gemeinsam mit Mittelstandsbroker.de organisiert.



Gründe mit Plan!

# Nachfolgewoche KW08/2024

	Mo 19.02.	Di 20.02.	Mi 21.02.	Do 22.02.	Fr 23.02.
Vormittags 09-11	<u>Ablauf von Nachfolge und M&amp;A</u>	<u>Bewertung und Finanzierung</u>	<u>Rechtliche und steuerrechtliche Aspekte</u>	<u>Due Diligence</u>	<u>Preisfindung und Verhandlung</u>
Nachmittags 16-18	<u>Psychologie</u>	<u>Finden des Unternehmens</u>		<u>M&amp;A und Strategie</u>	<u>Post Merger Integration</u>

# BPW 2024

Deine Idee | Dein Konzept | Dein Unternehmen



Hotline: 030 / 21 25 - 21 21

E-Mail: [info@b-p-w.de](mailto:info@b-p-w.de)

Internet: [www.b-p-w.de](http://www.b-p-w.de)

Förderer



Kofinanziert von der  
Europäischen Union



Der Businessplan-Wettbewerb Berlin-Brandenburg wird gemeinsam durch die Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe des Landes Berlin und durch das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Energie des Landes Brandenburg unterstützt sowie aus Mitteln der Europäischen Union kofinanziert.

Gründe mit Plan!