



**GRÜNDE
MIT
PLAN**

**BPW
2024**

www.b-p-w.de

BPW 2024

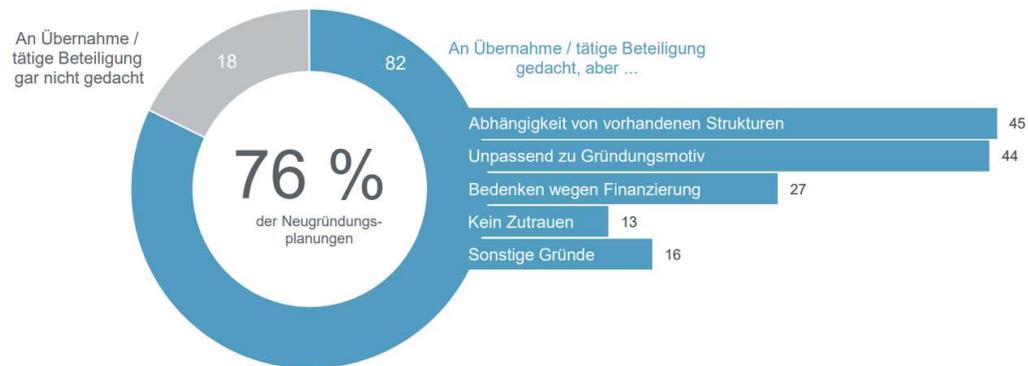
Nachfolgewoche >>

Unternehmensnachfolge:
Was erwartet mich?

Teilt ihr die Bedenken der NeugründerInnen?

Grafik 4: Drei Viertel der Planerinnen und Planer von Neugründungen haben eine Übernahme oder tätige Beteiligung nicht in Betracht gezogen – hauptsächlich, weil sie die Abhängigkeit von vorhandenen Strukturen befürchten und weil sie diesen Weg in die Selbstständigkeit als unpassend zu ihrem Gründungsmotiv ansehen

Planerinnen und Planer von Neugründungen, Anteile in Prozent



Quelle: KfW-Gründungsmonitor.



<https://www.menti.com/alhhj61yfuc4>

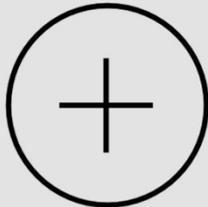
7315 9034

Agenda

Unternehmensnachfolge – Was erwartet mich?



1



Vorteile

5 min

2



Herausforderung

5 min

3



Der Prozess

15 min

4



Key takeaways

5 min

Vorteile der Unternehmensnachfolge

Drei Fakten über den deutschen Nachfolgemarkt



560.000 mittelständische Unternehmen streben bis zum Ende des Jahr 2026 eine Nachfolge an.

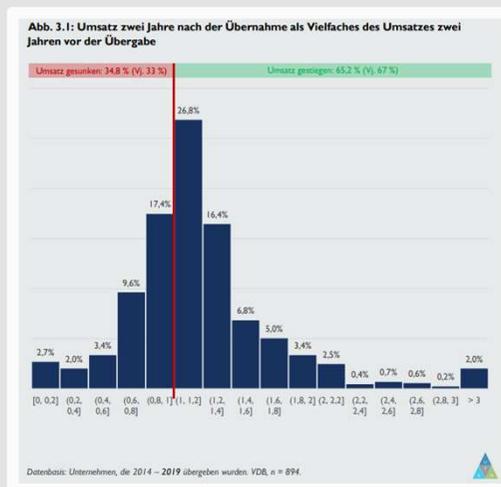
Schätzungsweise werden **34%** der Unternehmen ohne eine Nachfolgeregelung aus dem Markt ausscheiden.

Es sind im Schnitt **3,4x** mehr Unternehmen als Nachfolger.

- ✓ Große Auswahl an potentiellen Unternehmen
- ✓ Gute Verhandlungsposition bei Unternehmenskauf
- ✓ Anzahl an Wettbewerbern wird voraussichtlich kleiner

Vorteile der Unternehmensnachfolge

Ist Unternehmensnachfolge die bessere Existenzgründung?



90% der Neugründungen scheitern.

80% der Nachfolgen sind nach 10 Jahren noch am Markt.

25% der Nachfolger machen **> 40% mehr Umsatz** im Vergleich zu 2 Jahren vor der Übergabe.

- ✓ Nachfolge ist statistisch gesehen risikoärmer
- ✓ Nachfolge hat langfristige Ertragschancen

Agenda

Unternehmensnachfolge – Was erwartet mich?



1



Vorteile

5 min

2



Herausforderung

5 min

3



Der Prozess

15 min

4



Key takeaways

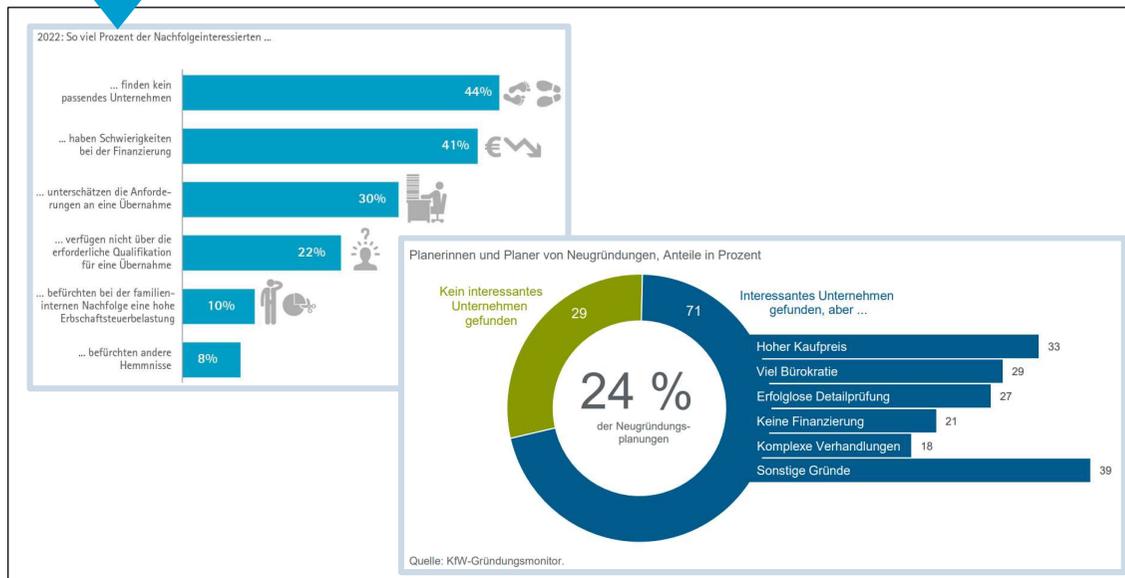
5 min

Herausforderungen der Unternehmensnachfolge

Viele Statistiken zeigen ähnliche Ergebnisse und deckende Problembereiche



Welcher Herausforderung seht ihr am wichtigsten an?



<https://www.menti.com/alhhj61yfuc4>

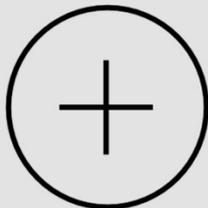
7315 9034

Agenda

Unternehmensnachfolge – Was erwartet mich?



1



Vorteile

5 min

2



Herausforderung

5 min

3



Der Prozess

15 min

4

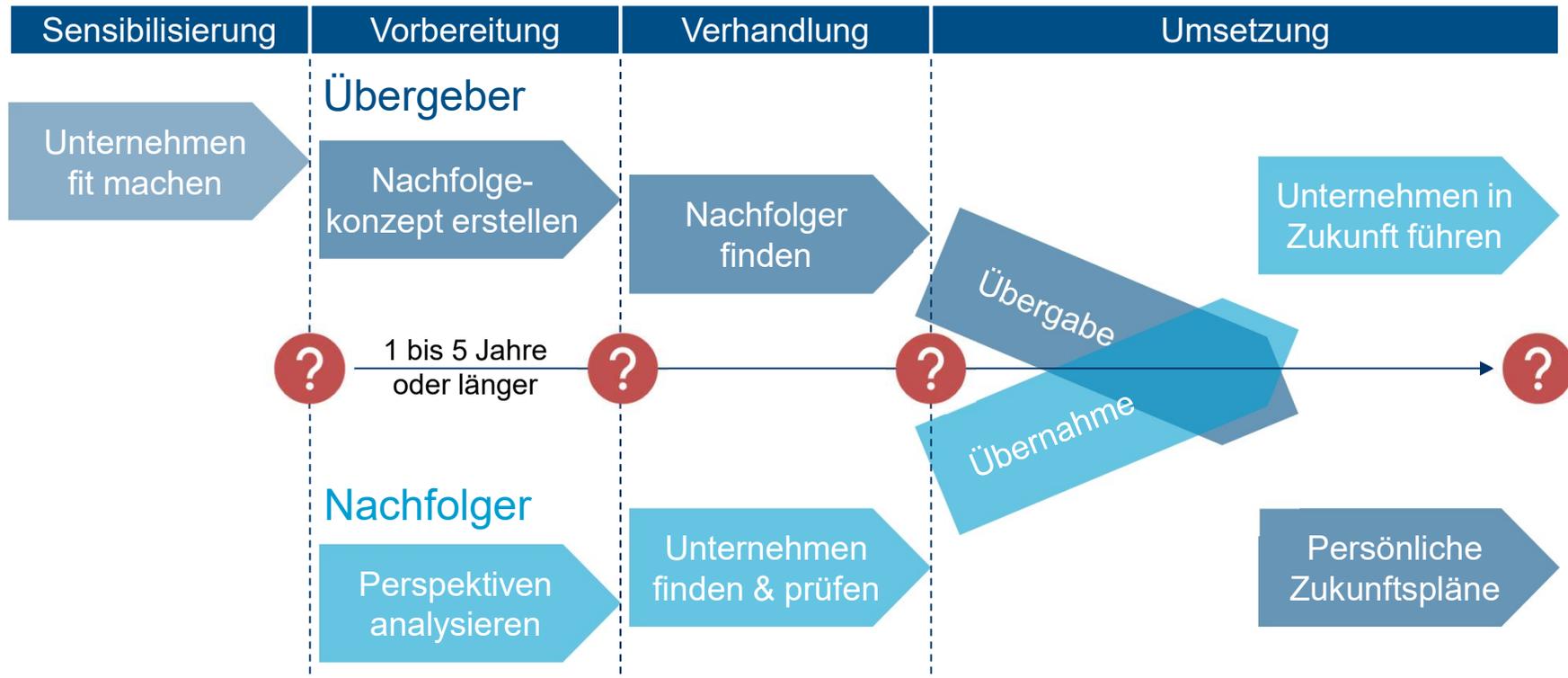


Key takeaways

5 min

Der Nachfolgeprozess

Unternehmensnachfolge ist ein planungsintensiver Prozess



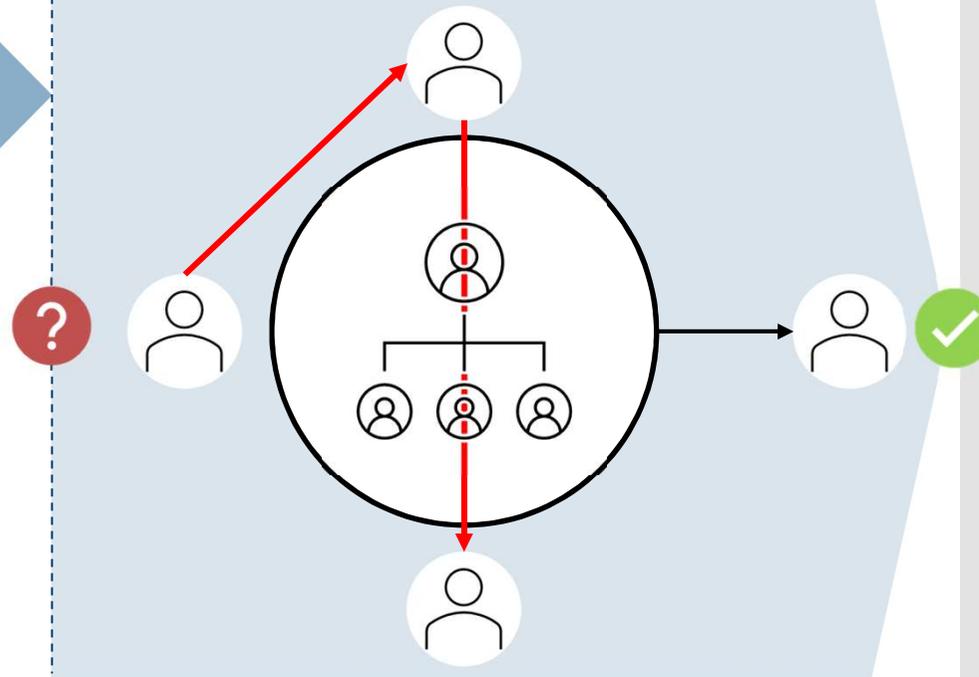
Der Nachfolgeprozess

Schritt 1: Strukturen schaffen, die eine Nachfolge attraktiv machen



Sensibilisierung

Unternehmen
fit machen



Wie fit ist ein Unternehmen?
Hier geht's zum **Reifegradtest**:



Der Nachfolgeprozess

Schritt 2: Beantworten der Fragen Was? Wie? Wo? Wieviel?



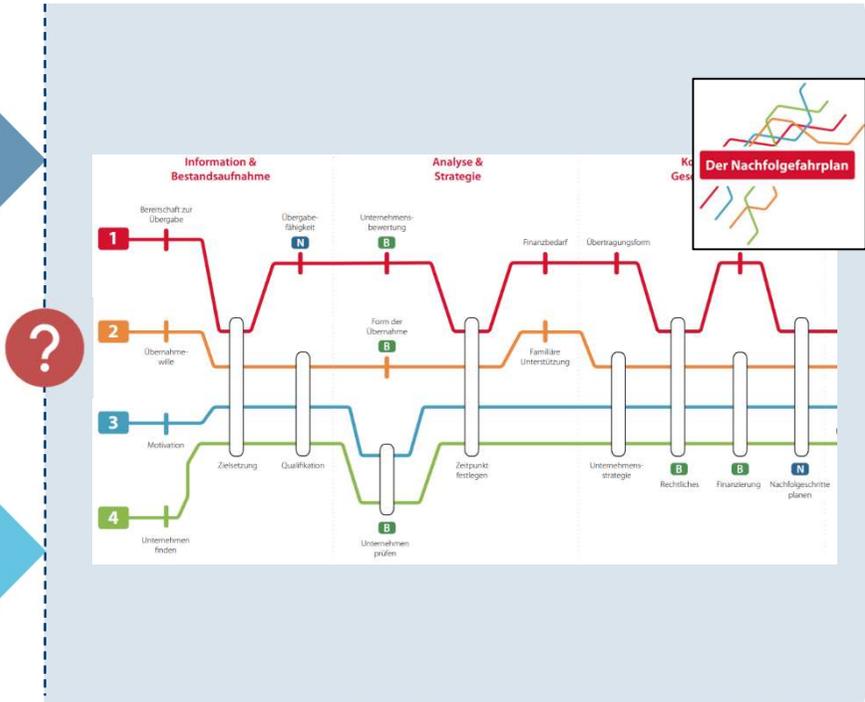
Vorbereitung

Übergeber

Nachfolge-
konzept erstellen

Nachfolger

Perspektiven
analysieren



Wer guten Kuchen will,
muss die
Backzeit bedenken!

**Kostenlose
Online-Tools können
helfen*:**

Der Nachfolgefahrplan
oder
Unternehmenswerksatt



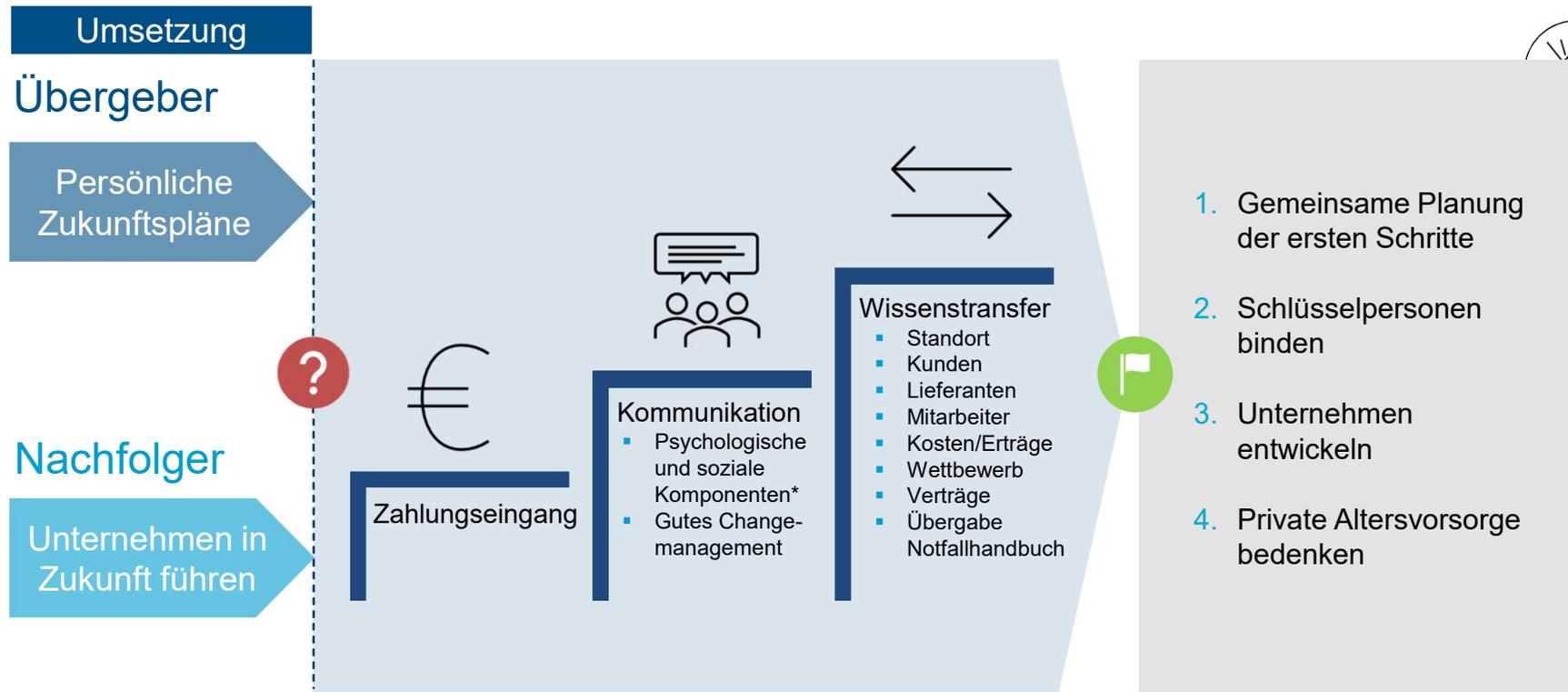
Der Nachfolgeprozess

Schritt 3: Finden des passenden Unternehmens / des passenden Nachfolgers



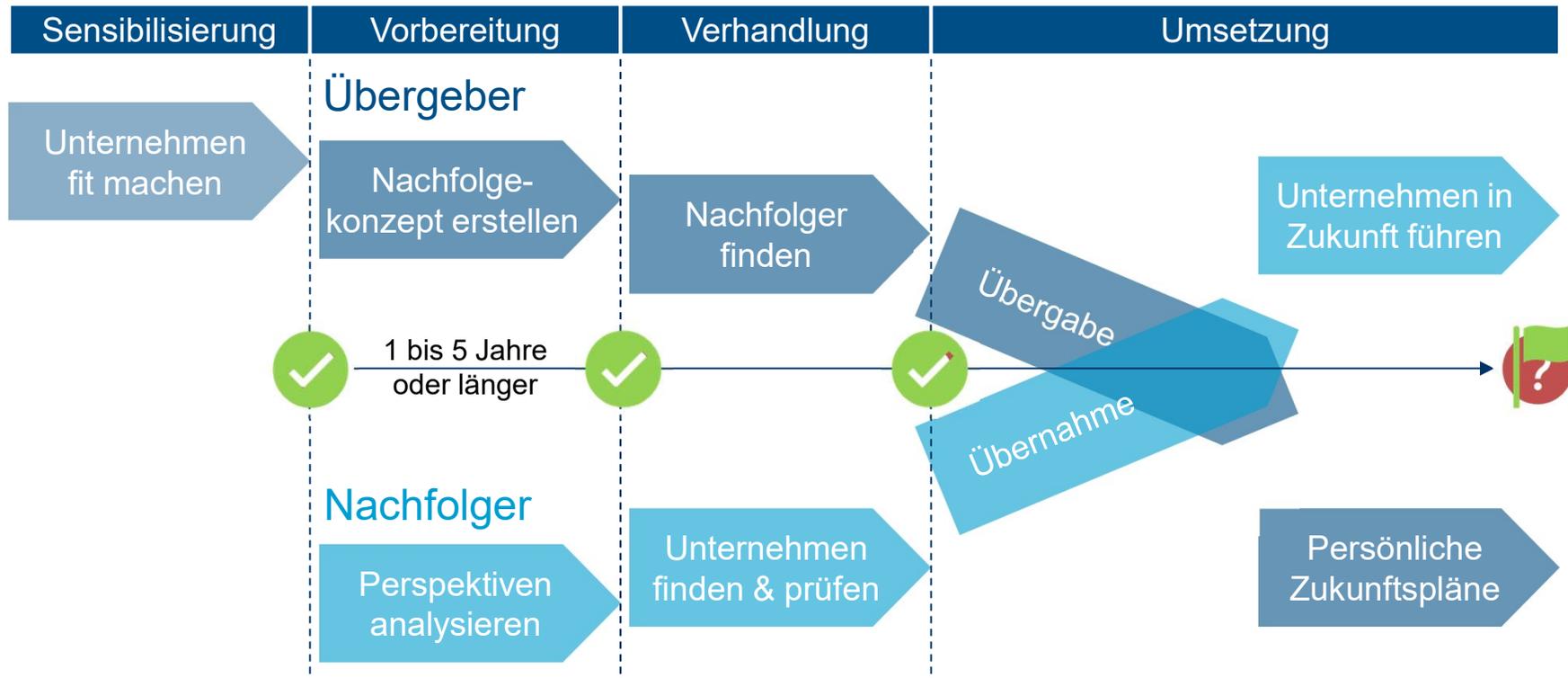
Der Nachfolgeprozess

Schritt 4: Rücktritt des Senior-Unternehmers, Eintritt des Nachfolgers



Der Nachfolgeprozess

Mit klarem Fahrplan zur erfolgreichen Unternehmensübergabe



Agenda

Unternehmensnachfolge – Was erwartet mich?



1



Vorteile

5 min

2



Herausforderung

5 min

3



Der Prozess

15 min

4



Key takeaways

5 min

Key takeaways

Das sollte morgen noch im Kopf sein!



- Unternehmensnachfolge ist komplex bietet aber eine Vielzahl großer Vorteile
- Kein Zwang zum Fortführungsplan – Grobplanung kann in die Neugründungsziele einfließen
- Es gibt eine Vielzahl kostenloser Online-Tools zur Unterstützung
- Es gibt Finanzierungs- und Förderungsmöglichkeiten
- Die Kammern unterstützen bei dem Prozess

Key takeaways

Konnten wir deine Begeisterung für Nachfolge steigern?



<https://www.menti.com/alhhi61yfuc4>

7315 9034

Quellen

Woher kommt was?



- Seite 3: Demografische Alterung setzt Unternehmen bei Nachfolgen doppelt unter Druck; <https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/Research/PDF-Dokumente-Fokus-Volkswirtschaft/Fokus-2023/Fokus-Nr.-435-August-2023-Uebernahmegruendungen.pdf>
- Seite 5 und 8: KfW Nachfolge-Monitoring Mittelstand 2022, <https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/Research/PDF-Dokumente-Fokus-Volkswirtschaft/Fokus-2023/Fokus-Nr.-424-Maerz-2023-Nachfolge.pdf>
- Seite 5 und 8: „DIHK-Report Unternehmensnachfolge 2022“, <https://www.dihk.de/de/themen-und-positionen/wirtschaftspolitik/gruendung-und-nachfolge-unternehmensfinanzierung/unternehmensnachfolge/nachfolgereport-22>
- Seite 6: Nachfolgemonitor 2023; <https://jimdo-storage.global.ssl.fastly.net/file/2bf05730-ca45-4995-91c4-0bb2e6296aef/Nachfolgemonitor%202023.pdf>

Quellen

Woher kommt was?



- Seite 11: „Der Weg zum erfolgreichen Unternehmer“ von Stefan Merath, 2008, GABAL Verlag GmbH, Offenbach

Interessante Links:

- Der Nachfolgefahrplan: <https://nachfolgefahrplan.org/>
- Das IHK-Notfallhandbuch: <https://www.cottbus.ihk.de/notfall-handbuch.html>
- Die Unternehmenswerkstatt: <https://uwd.de> (Musterverträge, Unternehmenswertrechner, Krisenthermometer, Notfallkoffer, Merkblätter)
- Das IHK-Nachfolgehandbuch: <https://www.cottbus.ihk.de/nachfolgehandbuch.html>
- Der Nachfolgefahrplan: <https://nachfolgefahrplan.org/>
- Next-Change: <https://www.next-change.org/>
- IHK-Nachfolgeveranstaltungen: <https://www.cottbus.ihk.de/veranstaltungen-nachfolge.html>

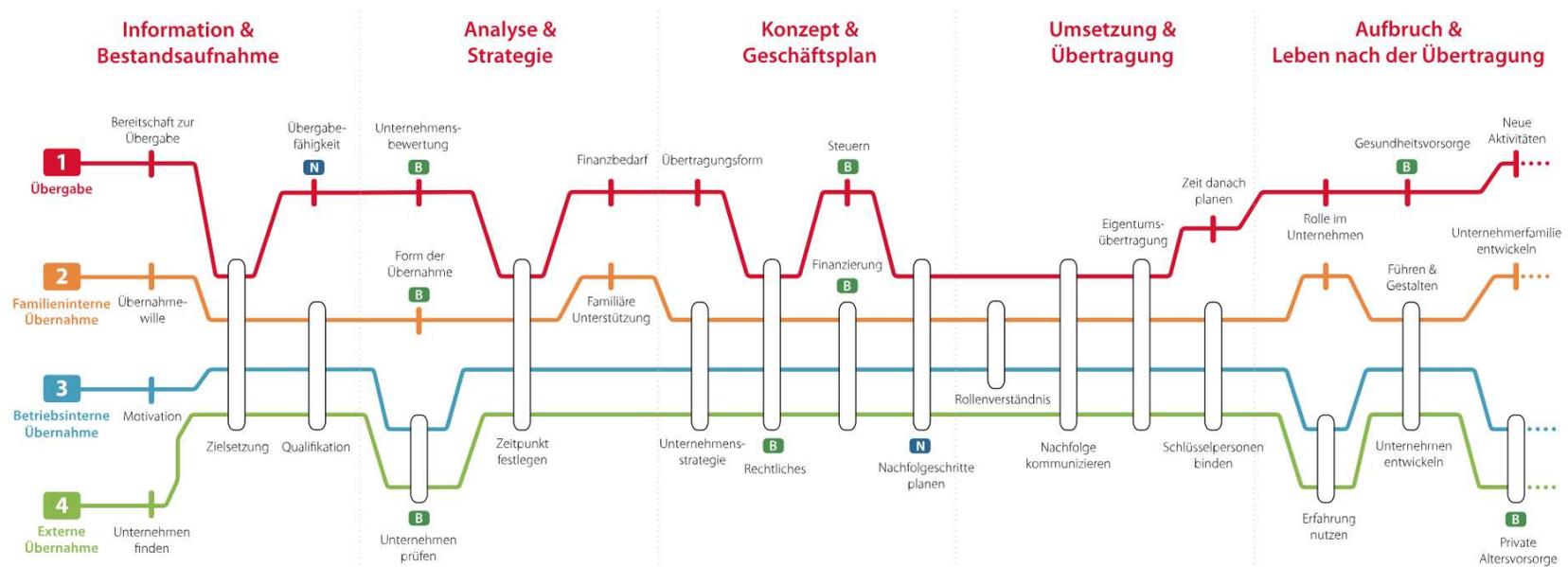


Wie läuft ein Unternehmenskauf ab?

BPW 24 Nachfolgewoche
2023-11-06

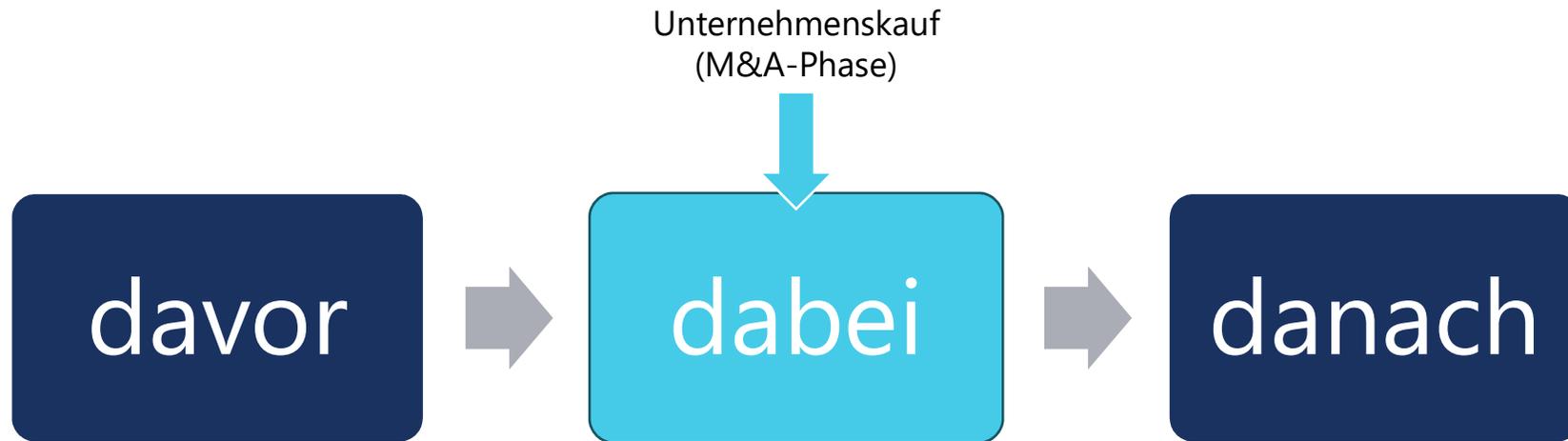
Holger Wassermann (Mittelstandsbroker)

Der Ablauf insgesamt auf vier Perspektiven



<https://nachfolgefahrplan.org/>

Übersicht: 3 Phasen



M&A- Prozess aus Käufersicht



1 Vorbereitung & Entschluss

- Suchprofil
- Planung
- Eigenmittel
- OnePager

2 Suche & Ansprache

- Long List
- Short List
- Ansprache
- NDA (Non-disclosure agreement)
- Gespräche
- Ggf. Nachfolge-Canvas
- Indikative Bewertung
- NBO (non-binding offer)

3 Prüfung & Bewertung

- LoI (letter of intent)
- Due Diligence
- Ggf. Business Model Canvas
- Businessplan
- Bewertung
- Finanzierung
- BO (binding offer)

4 Verhandlung & Abschluss

- Term Sheet
- SPA (share purchase agreement)
- Signing
- Closing

1 Vorbereitung & Entschluss

- Suchprofil
- Planung
- Eigenmittel
- OnePager



2 Suche & Ansprache

+

•

○

- Long List
- Short List
- Ansprache
 - Erhalt: Teaser
- NDA (Non-disclosure agreement)
 - Erhalt: Exposee
- Gespräche
- Ggf. Nachfolge-Canvas
- Indikative Bewertung
- NBO (non-binding offer)

3 Prüfung & Bewertung

- Lol (letter of intent)
 - Zugang: Datenraum
- Due Diligence
- Ggf. Business Model Canvas
- Businessplan
- Bewertung
- Finanzierung
- BO (binding offer)

4 Verhandlung & Abschluss

- Term Sheet
- SPA (share purchase agreement)
- Signing
- Closing



Vielleicht haben wir schon die passende Firma für dich ...

Prof. Dr. Holger Wassermann

holger.wassermann@mittelstandsbroker.de

Teams-Termine gerne direkt buchen über

<https://outlook.office365.com/owa/calendar/Mittelstandsbroker2@fivehunters.de/bookings/>



MITTELSTANDBROKER.de
WEIL ES PASST.

BPW 2024

Nachfolgewoche >>



Hotline: 030 / 21 25 - 21 21

E-Mail: info@b-p-w.de

Internet: www.b-p-w.de

An diesem Seminar haben mitgewirkt

Moderation
Dr. Axel Strasser
IHK Ostbrandenburg

Übersicht - Nachfolgeprozess
Anna-Lena Stück
IHK Cottbus

M&A
Prof. Dr. Wassermann
Mittelstandsbroker

Die Nachfolgewochen werden vom Team des Businessplan-Wettbewerb Berlin-Brandenburg
gemeinsam mit Mittelstandsbroker.de organisiert.



Gründe mit Plan!

Nachfolgewoche KW45/2023



	Mo 06.11.	Di 07.11.	Mi 08.11.	Do 09.11.	Fr 10.11.
Vormittags 10-12	Ablauf von Nachfolge und M&A	Bewertung und Finanzierung	Psychologie und Erfahrungs- bericht		Preisfindung und Verhandlung
Nachmittags 13-15			Rechtliche und steuerrecht- liche Aspekte		

BPW 2024

Deine Idee | Dein Konzept | Dein Unternehmen



Hotline: 030 / 21 25 - 21 21
E-Mail: info@b-p-w.de
Internet: www.b-p-w.de

Förderer



Kofinanziert von der
Europäischen Union



Der Businessplan-Wettbewerb Berlin-Brandenburg wird gemeinsam durch die Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe des Landes Berlin und durch das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Energie des Landes Brandenburg unterstützt sowie aus Mitteln der Europäischen Union kofinanziert.

Gründe mit Plan!